

FINANCE

Das Finanzmagazin für Unternehmer

KAUFEN & VERKAUFEN

TOP DEAL

- 8 **Garant Schuh + Mode:** Salamander sanieren
- 12 **Deutsche Telekom:** Wenig Geld für TV-Kabelnetz

SANIERUNG

- 14 **Verschlossen:** Unternehmer meiden Finanzinvestoren

MARKT IM FOKUS

- 16 **IT-Branche:** Neu sortieren
- 18 **Bechtle AG:** Gespräch mit CEO Gerhard Schick

INTERNATIONALE M&A

- 22 **Elektrotechnik- und Elektronikbranche:** Global kaufen

FAMILIENUNTERNEHMEN

- 28 **Grenzebach Maschinenbau GmbH:** Übernahme der Babcock-Borsig-Tochter

MITTELSTAND

- 32 **M&A-Tipps:** Faktor Zeit, Management und Transparenz
- 34 **Personengesellschaften:** Rechtliche Fehler beim Verkauf vermeiden

M&A-KOLUMNE

- 36 **Unheimliche Begegnung**

TOP DEAL

- 40 **Grundig:** Rettung aus Taiwan
- 42 **E.ON / Ruhrgas:** Geschäft

VERTRÄGE

- 46 **Signing und Closing:** Der Reihe nach

INFORMATIONSMEMORANDUM

- 48 **„Der Verkaufsprospekt“:** Überzeugen

M&A-RECHT • TEIL 10

- 50 **Asset Deal oder Share Deal:** Ein Vergleich

ÜBERNAHMEANGEBOTE (JANUAR 03)

- 52 **Squeeze-outs sind „in“:** Angebote, Ergebnisse und Analysen



Seite 56 – 60

CFO – ein Job im Wandel

Die Anforderungen an CFOs wachsen. Reicht eine Person aus, um alles zu bewältigen? CFOs sollen der Aktie ein Gesicht geben. Außerdem sollen sie die Kapitalmarkt-kommunikation steuern. Sie sollen eine M&A-Strategie entwickeln und mit Leben füllen. Und natürlich sollen sie das Rechnungswesen durchdringen und gestalten. FINANCE hat sich für Sie umgehört.



Seite 16 – 20

M&A-Markt im Fokus: IT

Die IT-Branche befindet sich im Konsolidierungsstrudel. Für die Schwachen gibt es nur zwei Möglichkeiten: die Pleite oder die Übernahme durch einen Wettbewerber.

RUBRIKEN

- 3 Editorial
- 6 Meldung & Meinung
- 22 Analyse aktuell
- 26 Rechtsticker
- 38 **BID ASK**
- 74 **BBB**-Nachrichten
- 84 Euro-Unternehmensanleihen
- 98 Personen & Positionen

SERVICE

- 44 Veranstaltungskalender
- 112 M&A-Dealliste
- 126 Register
- 130 Ausblick & Impressum



Seite 88 – 90

Kampf um den Kunden

Leasing: Siemens Financial Services bot der ungarischen Post eine strukturierte Finanzierung für die neue Postsortieranlage.

290 Transaktionen
in der M&A-Dealliste

ab Seite 112

FINANZIEREN & STRUKTURIEREN

TITEL

56 Allianz, Altana, IDS Scheer: CFO – ein Job im Wandel

PRIVATE EQUITY

62 Fonds-Alternative GmbH: Weg aus der Steuerklemme

BVK-ZAHLEN

64 Im Wellental: Der Beteiligungsmarkt 2002

VENTURE CAPITAL

66 Umsatzsteuer auf Management-Fee: Steuerfolgen begrenzen

MITTELSTANDSKOLUMNE

67 Christoph Gottschalk: Never put all eggs in one basket

PRIVATE EQUITY

70 Wirth GmbH: Krise mit Management Buy-out bewältigt

LEVERAGED BUY-OUTS

76 Fairchild-Dornier und Bundesdruckerei: Spitzengespräch mit alten Hasen der Private-Equity-Szene

PRIVATE PLACEMENTS

78 Eigenkapital für den Mittelstand: Genussrechte

WEGE AUS DER KREDITKLEMMEN • TEIL 8

81 Oskar Stephan GmbH: Genussrechte genutzt

TURNAROUND

82 Finanzinvestoren im Mittelstand: Knochenarbeit

FREMDKAPITAL ERSETZEN

86 Stille oder offene Beteiligung: Ein Vergleich

LEASING

88 Kampf um den Kunden: Siemens finanziert eine Postsortieranlage in Ungarn

ZUKUNFT DER BANKEN

92 US-Investmentbanken: Abgemahnt

94 Firmenkundengeschäft: Neue Mercer-Studie

BEWERTEN & PRÜFEN

WIRTSCHAFTSPRÜFUNG

96 Bilanzdetektive: „Forensic Accountants“ schauen hinter die Bilanzzahlen

RECHNUNGSLEGUNG

102 IAS: Manager unterschätzen die Umstellung auf den internationalen Bilanzierungsstandard IAS

MEINUNGSVERSCHIEDENHEIT

104 Brauchen wir ein Joint Audit? Pro & Contra

INVESTOR RELATIONS

106 DAX-Unternehmen: Risikokommunikation unter die Lupe genommen

RECHNUNGSLEGUNG

108 „Fair Value“: Neues Bewertungsprinzip macht internationale Vergleiche leichter

110 „FINANCE-Rechenmaschine“ für den Unternehmenswert

FINANCE-Köpfe



Rudolf Grenzbach,
Gründer und Inhaber
der Grenzbach
Maschinenbau GmbH

Seite 28



Dr. Manfred Hübener,
Finanzvorstand der
Biotest AG

Seite 56



Thomas U.W. Pütter,
Vorsitzender der
Geschäftsführung der
Allianz Capital Partners
GmbH

Seite 76