

# März | 2010

- EINGEWECHELT**  
6 **Ord nende Hand**  
Techem-CFO Steffen Bätjer muss die Finanzabteilung auf Macquarie ausrichten.

- TITELTHEMA**  
8 **Die Saat ist ausgebracht**  
Dubai und Griechenland sind nur der Anfang. Bald könnte es auch an wichtigeren Orten zum Knall kommen. Mit schweren Konsequenzen auch für deutsche Unternehmen.

- ESSAY VON ROBERT SKIDELSKY**  
14 **Das Schreckgespenst der Inflation**  
Inflation ist nicht in Sicht. Viele Länder werden noch lange in der Rezession verharren.

- ALLES BEIM ALTEN BEI INFINEON**  
18 **Die abgeblasene Revolution**  
Bei Infineon regiert weiter die Siemens-Garde. Berchtold kam zum falschen Zeitpunkt.

- EUROPÄISCHE BANKEN**  
20 **Kampf um die besten Plätze**  
Der europäische Bankenmarkt steht vor einer Gezeitenwende. Einige Banken haben die Chance, die Landkarte im Firmenkundengeschäft neu zu zeichnen.

- BERLIN ÄNDERT DIE ENERGIEPOLITIK**  
28 **Atomspaltung**  
Eine Abkehr vom Ausstieg hätte nicht nur billigeren Strom zur Folge.

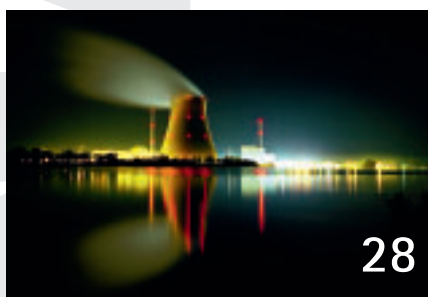
- 32 **Hausgemachter Ärger**  
Die geplante Kürzung der Solarförderung bringt die Unternehmen auf die Barrikaden.

- SOCIETAS EUROPAEA**  
36 **Keine Macht den Räten**  
Die SE ist beliebt, um die Macht der Gewerkschaften im Aufsichtsrat zu beschneiden.

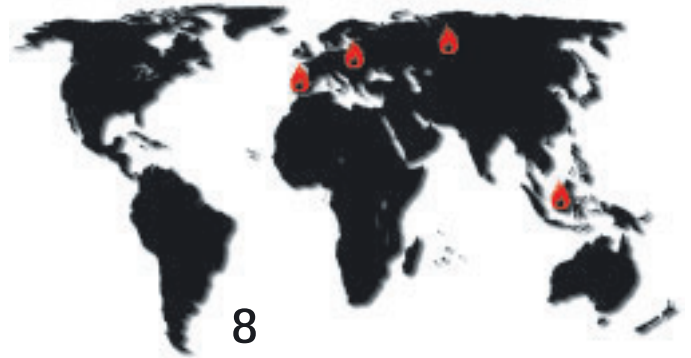
- BANKENINTERVIEW**  
38 **„Euribor ist nicht mehr sinnvoll“**  
Nord/LB-Firmenkundenvorstand Eckhard Forst im FINANCE-Interview

- GASTKOMMENTAR**  
41 **Wenige CFOs sind für ihre neuen Aufgaben gerüstet**  
Noch immer beschäftigen sich CFOs zu sehr mit ihren traditionellen Aufgaben.

- MITARBEITERMOTIVATION**  
42 **Da kommt noch was**  
Die Kurzarbeit hat in Deutschland den schlimmsten Stellenabbau verhindert – auch in den Finanzabteilungen. Allerdings sollten die CFOs nicht zu früh Entwarnung geben.



Längere AKW-Laufzeiten bringen den Unternehmen nicht nur billigeren Strom.



Asien, Russland, Osteuropa, Spanien:  
Die nächsten großen Krisen türmen sich schon auf.

**WORKING CAPITAL MANAGEMENT**

**52 Kein Hexenwerk**

Rainer Beaujean, Finanzvorstand des Kranherstellers Demag Cranes, berichtet, wie er bei Beschaffung und Einkauf die Zügel angezogen hat.

**55 „Risiken selbst beurteilen“**

Jörg Mielke von Marsh über die Folgen der Finanzkrise für das Debitorenmanagement.

**ROHSTOFFE**

**56 Ein Monopol auf die Zukunft**

China ist das wichtigste Förderland von Seltenen Erden, einem Kernrohstoff für Zukunftstechnologien. Ihre Monopolstellung nutzen die Chinesen aus.

**SCHULDSCHEINE**

**58 Vertreibung aus dem Paradies**

Wenn was schief läuft, fehlen die Ansprechpartner: Schuldscheine sorgen immer öfter für Probleme, aktuell bei Schmolz + Bickenbach.

**CREDIT DEFAULT SWAPS**

**60 Zugeschnappt**

Kreditderivate haben zur Insolvenz von Thomson geführt. Ohne es zu wissen, könnten viele Unternehmen in einer ähnlichen Gefahr schweben.

**KAMPF GEGEN DIE KREDITKLEMME**

**62 Anwalt der kleinen Leute**

Nach den Erfolgen in Frankreich bekommt auch Deutschland einen Kreditmediator.

**RÜSTUNGSINDUSTRIE**

**68 Vermintes Gelände**

Wie der Bund diskret, aber erfolgreich die deutschen Rüstungsunternehmen fernsteuert.

**COMPLIANCE**

**74 Zeit für den Frühjahrsputz**

Die Lehre aus dem Korruptionsskandal bei MAN: Wer nicht wie Ex-CEO Hakan Samuelsson enden will, muss sich selbst anzeigen.

**FINANZSKANDAL IN LEIPZIG**

**76 Wasserwerke spielen Kreditversicherer**

In Leipzig haben sich Manager des kommunalen Wasserversorgers bei geheimen Derivate deals verzockt. Solche Bomben ticken auch in anderen Kommunen.

**MARKTEFFIZIENZ**

**80 Die spinnen, die Märkte**

Die These vom effizienten Markt ist Makulatur. Wir brauchen dringend ein neues Portfoliomodell.



CDS sollen vor Kreditausfällen schützen. Besitzen Gläubiger aber zu viele, könnte dies das Insolvenzrisiko erhöhen.

- 16 Kurz & bündig
- 24 Kommentare
- 25 Veranstaltungskalender
- 35 Gewinner/Verlierer
- 37 Impressum
- 46 FINANCE Personalia
- 64 FINANCE-Multiples
- 66 BM&A-Nachrichten
- 78 Rechtsticker
- 82 Das ist doch Mist, Herr de Maizière