

SEITE 74 | M&A IM BANKENSEKTOR Eingefleischte Junggesellen

Eine konsequente Reform des deutschen Bankenmarktes bleibt selbst nach der Finanzkrise aus. Auch nach den herben Rückschlägen aufgrund der Weltfinanzkrise zeigt sich der deutsche Bankensektor starr wie eh und je. Bleibt mal wieder alles wie es ist – oder kommt doch noch Bewegung in die Branche?



PeopleandDeals.de
Personalmeldungen
ab Seite 48

FINANZIEREN & STRUKTURIEREN

CFO AKTUELL

- 8 Kein Aprilscherz:** Im Finanzressort der Drägerwerke hat jetzt Gert-Hartwig Lescow das Sagen

TITELGESCHICHTE

- 10 Finanzierung in der Krise**
Was kommt auf Unternehmen zu?

CFO-INTERVIEW

- 16 Rückkehr des Senior-Kredits:** Thomas Spitzenpfeil, CFO von Zumtobel, über die Finanzkrise und KKR

FORDERUNGSVERBRIEFUNG

- 20 Krank, aber nicht tot:** Was die Verbriefungskrise für deutsche Unternehmen bedeutet

FINANZIERUNG KOMPAKT

- 24 In Kürze:** Versatel-Rating rutscht ab, Hedgefonds verkauft Optionsanleihe von IM Internationalmedia

KREDITDOKUMENTATION

- 26 LMA-Mustervertrag für den Mittelstand:** Internationale Praxis setzt sich durch

REKAPITALISIERUNG

- 28 Mehr Geld als Gewinn:** Hohe Ausschüttungen sorgen bei Hugo Boss und ProSiebenSat.1 für Aufregung

SUPPLY CHAIN FINANCE

- 32 Wie am Schnürchen:** Neue Lösungen zur Steuerung des Working Capitals

BÖRSENSKANDAL

- 36 Die Kuh wird weiter gemolken:** Meinl European Land ordnet seine Finanzen neu, dicke Fragezeichen bleiben

BILANZIERUNG

- 38 Mehr Taube, weniger Spatz:** Langsam wird das HGB vom postindustriellen Zeitalter eingeholt

BANKENINTERVIEW

- 42 Als ausländische Bank selektiv:** François de Belsunce, Deutschland-Chef von Natixis, über die Kreditvergabe



SEITE 10 | TITELGESCHICHTE

Finanzierung in der Krise

Fast ein Jahr ächzt die Finanzwelt bereits unter der Last der Krise. Deutsche Unternehmen scheinen das nur am Rande mitzubekommen, sie finanzieren munter weiter wie zuvor. Fast zumindest. Ist das die Ruhe vor dem Sturm, oder bleibt alles halb so wild?



SEITE 28 | RECAPS

Mehr Geld als Gewinn

Permira zahlt sich bei ProSiebenSat.1 und Hugo Boss eine Dividende, die den Jahresüberschuss weit übersteigt. Doch ProSiebenSat.1 ist bereits hochverschuldet.

RUBRIKEN

- 3 Editorial
- 8 Meldung & Meinung
- 48 PEOPLEANDEALS.DE
- 70 M&A im Blick
- 78 FINANCE-Multiples
- 82 Lagebericht
- 83 Rechtsticker
- 88 BM&A-Nachrichten

SERVICE

- 87 Veranstaltungskalender
- 90 Impressum

KAUFEN & VERKAUFEN

SCHWERPUNKT NEUE INVESTOREN

- 60 **Breite Nachfrage:** Kapitalsuchende Unternehmen haben derzeit die Qual der Wahl
- 62 **Gekommen, um zu bleiben:** Auch das Geld der Staatsfonds stinkt nicht
- 63 **Gestärkt aus der Krise:** Wie die Subprime-Krise die Private-Equity-Branche verändert hat
- 64 **Nur eine Schlacht:** Trotz einzelner Rückschläge bleibt Deutschland für Hedgefonds attraktiv

TRANSAKTION

- 66 **Spätzle-Connection?** Branchenexperten und Medien spekulieren über die Zukunft der Paul Hartmann AG

M&A-MARKT IM FOKUS

- 68 **Druckreif:** Die deutsche Zeitungsbranche sucht nach ihrer Zukunft

UNTERNEHMENSBEWERTUNG

- 72 **Nicht schätzbar:** Was sind notleidende Unternehmen wert?

M&A IM BANKENSEKTOR

- 74 **Profisingles:** Deutsche Banken zeigen sich auch in der Finanzkrise als bindungsscheu

TOP DEAL

- 80 **E-Plus/Blau:** Die Sim-Karten werden neu gemischt

AKTUELLE ÜBERNAHMEANGEBOTE IM MÄRZ

- 84 **Winterschlaf:** Der deutsche M&A-Markt zeigt sich so träge wie nie



SEITE 60 | SCHWERPUNKT NEUE INVESTOREN

Breite Nachfrage

Auch nach der Finanzmarktkrise herrscht kein Mangel an Investoren. Kapitalsuchende Unternehmen haben die Qual der Wahl. Neben Strategen suchen auch Private Equity, Hedgefonds, Staatsfonds und vermögende Privatpersonen nach lohnenden Investitionsmöglichkeiten.

FINANCE-Köpfe



Thomas Spitzenpfeil,
Finanzvorstand
von Zumtobel

SEITE 16



Joachim Reinhardt,
Finanzvorstand
von Hugo Boss

SEITE 28



François de Belsunce,
Deutschland-Chef
von Natixis

SEITE 42