

# Juli/August | 2010

## AUSGEWECHSELT

- 6 **Lieber mal weg**  
CFO Ralf Lieb verlässt die VBH Holding und geht zu Anzag.

## TITELTHEMA

- 8 **Schöne neue Welt**  
Die Finanzwelt ändert ihre Spielregeln. Vor welchen Herausforderungen werden CFOs in zehn Jahren stehen? Eine Vision zum Zehnjährigen von FINANCE.

## MASCHINENBAU

- 14 **Im China-Sog**  
Der Aufbau von Geschäft in China setzt die Finanzabteilung unter Stress.



Nicht jeder Maschinenbauer ist in China gut aufgehoben.

## GILDEMEISTER

- 18 **Achtung, Hinterhalt!**  
Immer wieder tauchen heftige Vorwürfe gegen den Werkzeugmaschinenbauer und CEO Rüdiger Kapitza auf. Ist da was dran?

## DIE INSOLVENZ VON PRIMACOM

- 22 **Abgeklemmt**  
Sie kamen, um den deutschen Kabelmarkt aufzumischen. Doch mit der Insolvenz von Primacom verlieren die Finanzinvestoren um Aletheia ihre letzte wichtige Beteiligung.

## KAPITALMARKT

- 26 **Die Party ist aus**  
Die ausufernden Staatsschulden drängen Unternehmen aus dem Bondmarkt.

## BILANZIERUNG

- 30 **Alles in die Bücher**  
Die Bilanzierung von Leasingverträgen wird sich dramatisch verändern.
- 32 **Kontinentaldrift**  
Der IASB umgarnt FASB und G20. Dabei vernachlässigt er die Industrieunternehmen.

## PRIVATE EQUITY

- 34 **„Wir wollen Evolution, keine Revolution“**  
Lars Förberg und Jens Tischendorf vom schwedischen Finanzinvestor Cevian Capital über ihren Einstieg bei Demag Cranes, aktive Investoren und starke CFOs.

## AUFSICHTSGREMIEN

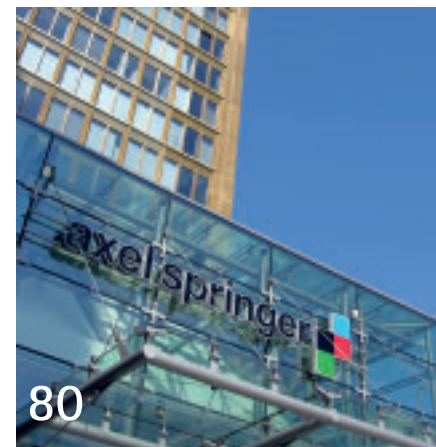
- 36 **Experten in der zweiten Reihe**  
CFOs sitzen selten in Aufsichtsräten, obwohl sie dort eine Menge nützen können.

## ORGANISATION

- 38 **Moderne Zeiten**  
Im Accounting, Controlling und Treasury wurden die Ressourcen kräftig umverteilt.



Kredit über Google, Treasury-Dienstleister aus China:  
Das und viel mehr könnte bis 2020 auf CFOs zukommen.



Springer und Ringier bündeln ihre Geschäfte im Osten.  
Was als vorwärts verkauft wird, ist wohl eher ein Rückzug.

- JUBILÄUM: ZEHN JAHRE FINANCE**
- 46 **FINANCE ohne Ende**  
In zehn Jahren ist viel passiert. Es hätte auch schiefgehen können.
- 48 **Übergeschnappt im Stahlgewitter**  
Ein Blick zurück auf den Wahnsinn: Frank Asbeck, Andy Rösch und Cornelius Börsch.
- 52 **Die Redaktion über Finanzchefs**  
Was wir „unseren“ CFOs schon immer mal zurufen wollten.
- PATENTBEWERTUNG**
- 56 **Neue Ära der Kreditvergabe?**  
Banken akzeptieren Patente nicht als Sicherheiten. Das könnte sich bald ändern.
- HECKLER & KOCH**
- 58 **Unter Beschuss**  
Hedgefonds klagen die Holdinggesellschaft des Pistolenherstellers an.
- RESTRUKTURIERUNG**
- 60 **Kurz vorm Ertrinken**  
Ein Debt-Equity-Swap ist nicht für jedes Unternehmen die richtige Lösung.
- EURO-KRISE**
- 64 **Zeit für einen Quantensprung**  
Marktstrategie Thorsten Weinelt sagt, wie ein besserer Stabilitätspakt aussehen sollte.
- 65 **Viel Lärm um wenig**  
Die Intervention der europäischen Notenbanken am Bondmarkt scheint auszulaufen.
- RATINGAGENTUREN**
- 66 **„Wir haben die Ratings bereits“**  
Die Politik will eine Europäische Ratingagentur. Die gibt es schon, sagt Franz Michel.
- LOGISTIK**
- 72 **Investieren oder sterben**  
Der Logistikbranche steht eine grüne Konsolidierungswelle ins Haus.
- EMISSIONSHANDEL**
- 74 **Es liegt was in der Luft**  
Emissionsrechtehandel? Interessiert kaum einen CFO. Das muss sich ändern.
- FUSSBALLANLEIHE**
- 78 **Die Löwen brauchen Futter**  
Der TSV 1860 München will 9 Millionen Euro bei den Anhängern einsammeln.
- OSTEUROPA**
- 80 **Unter Druck**  
Die Verlage Axel Springer und Ringier fusionieren ihre Geschäfte in Osteuropa.

- 24 Kurz & bündig  
28 Kommentare  
29 Gewinner/Verlierer  
40 FINANCE Personalia  
54 Rechtsticker  
59 Impressum  
68 FINANCE-Multiples  
70 BM&A-Nachrichten  
79 Veranstaltungskalender  
82 Das ist doch Mist, Herr Krugman