

# FINANCE

Der Markt für Unternehmen und Finanzen

## Transaktion & Finanzierung

## Personal FINANCE



	Editorial
3	Fernweh
10	Kurz & Bündig
	Mergers & Acquisitions
12	Der Gastkommentar
	Das Übernahmerecht in Europa
14	Zahl der M&A-Deals steigt, Volumina sinken
	FINANCE-DealBank – Auswertung 2. Quartal 2001
16	Abenteuer Auslandskauf
	Was Sie tun und was Sie lassen sollten: die wichtigsten Tipps von Unternehmern und Beratern
23	Großer Brocken USA
	Kein Land, wo Milch und Honig fließen
28	„Heinz ist ein Bestseller“
	Eine deutsche M&A-Boutique wird international
	Private Equity & Going Public
32	„Bei einem Glas Bier Tacheles reden“
	Lothar Späth über Jungunternehmer, das Beteiligungsgeschäft und M&A-Transaktionen
38	Venture Capital in Europa • Teil 1
	Polen: VC als Kapitalmarktersatz heiß begehrt
40	Der Businessplan Teil 5
	Das Bewerbungsschreiben für die Kapitalbeschaffung
42	IPO-Review: alle Börsengänge des 2. Quartals 2001
44	Nachrichten aus Angelsachsen – Juli 2001
45	Unterbewertet? Private-Equity-Investoren zahlen oft mehr als die Börse
	Finanzierung & Bewertung
46	Förderinstitut Kapitalmarkt: Mehr Förderkredite für Mittelständler durch Kreditverbriefung
50	Factoring – das unentdeckte Eiland: Nur wenige Mittelständler nutzen seine Vorteile
53	Ratingagenturen im Expertentest • Teil 2
	RS Rating Services AG
54	„Man kann keine Farben mit Formen beschreiben“
	Unternehmenswert über die Mitarbeiter berechnen
57	Wert des Humankapitals
	Ein pragmatischer Blick auf die Theorie
170	Ausblick & Impressum

	Familienunternehmer & Nachfolge
58	Pfadfinder und Markenfetischist
	FINANCE im Gespräch mit Volkmar Mair
62	Mit Energie an die Börse:
	Techem AG – vom Familienunternehmen zum MDAX-Aufsteiger
	Personen & Positionen
66	Stühlerücken – Juni/Juli 2001
	Köpfe & Netzwerke
68	Verleger, Moderator, Business Angel: Die verschiedenen Leben des Florian Langenscheidt
	Lifestyle & Top Invest
72	Bitte kein blasses Lila!
	Kleider machen Leute, und Kleider machen Unternehmen
76	Aktuelle Private Placements & Risikokapital-Fonds

### Seite 16 – 31

#### Abenteuer Auslandskauf

Auch Jahrhunderte nach Marco Polos Extratouren, werden viele Expeditionen wie der Kauf eines ausländischen Unternehmens

### Titel

zum unberechenbaren Abenteuer. FINANCE hat Unternehmer nach Tipps und Tricks und ihren Erfahrungen bei internationalen Akquisitionen befragt. Wir sagen Ihnen, wo die sechs größten Gefahren lauern – und wie Sie sie meistern können.



### Seite 72 – 75 Bitte kein blasses Lila!

Kleider machen Leute, und Kleider machen Unternehmen. In der modernen Arbeitswelt können Fehlritte in diesem Bereich Beförderungen und Geschäftsabschlüsse vereiteln. Wie wichtig die korrekte Kleidung ist, haben viele Unternehmer erkannt. Immer mehr Führungskräfte nehmen den Rat von Imageberatern in Anspruch. Sie helfen, stilistische Fehlgriffe zu vermeiden.



Seite 80 – 87

## Telekommunikation

Pleiten und Übernahmen prägen die Branche. Wer wird Opfer, wer Gewinner im Überlebenswettkampf sein?

Deal des Monats:  
Ruhrgas kauft und kauft und kauft

### Unternehmen & Märkte

- M&A-Markt im Fokus: Telekommunikation
- 80 Auf Netzfang  
Heiße Konsolidierungsphase bei Festnetz- und Mobilfunkbetreibern
- 84 Niemals verloren  
Branchenfremde Akquisitionen in Mobile Location Services
- 87 Ruf nach Venture Capital  
Konvergenz der Sprach- und Datennetze erfordert hohe Investitionen
- 88 Analyse aktuell  
  
Nischenmarkt im Fokus: Fitnessmarkt
- 90 Fit for (Corporate) Finance  
Die Konsolidierung im deutschen Fitnessmarkt hat begonnen
- 92 Fitness an die Börse?  
3i investiert in eine kleine Fitnesskette

### Know-how & Service

- Finanzkommunikation
- 94 Zielsicher kommunizieren  
Bei Fusionen und Übernahmen rückt die Ansprache der Aktionäre immer mehr ins Rampenlicht
- Recht & Steuern
- 96 Keine Angst vor Großprojekten  
Die Projektfinanzierung
- 100 Zeit ist Geld  
Der richtige Zeitpunkt für den Unternehmenskauf und -verkauf
- Veranstaltungen
- 102 Gipfeltreffen
- 104 Veranstaltungen im September 2001

### M&A-Deal-Report

- 106 Deal des Monats: Ruhrgas kauft und kauft und kauft
- 108 MBOs und MBIs in Deutschland und Europa
- 110 **BIDASK**
- 112 Öffentliche Übernahmeangebote im Juni 2001  
  
Transaktionsmeldungen nach Branchen
- 118 Finanzdienstleistungen
- 124 Beratende Dienstleistungen
- 126 Kommunikation | IT
- 135 Handel | E-Commerce
- 138 Sonstige Dienstleistungen
- 142 Elektrotechnik | Elektronik
- 145 Fahrzeugbau und -zubehör
- 146 Maschinen- und Anlagenbau
- 148 Chemie
- 150 Pharma | Biotechnologie
- 152 Textil | Bekleidung
- 153 Nahrungs- und Genussmittel
- 154 Sonstige Industrie und Verarbeitung
- 158 Gas | Strom | Wasser
- 160 Umwelttechnologie | Entsorgung | Recycling
- 161 Bau | Handwerk
- 163 Euro-Unternehmensanleihen
- 164 Unternehmensregister

### FINANCE Köpfe



Dr. Lothar Späth,  
Vorstands-  
vorsitzender der  
Jenoptik AG.

Seite 32



Dieter S.  
Dannheimer,  
Vorstandsvorsitzen-  
der der Techem AG.

Seite 62



Dr. Florian  
Langenscheidt,  
Business  
Angel.

Seite 68