

# FINANCE

Der Markt für Unternehmen und Finanzen

## Transaktion & Finanzierung

- Editorial**
- 3 Leberhaken
- 8 **Kurz & Bündig**
- 10 **Meldung & Meinung**
- Mergers & Acquisitions**
- 12 Der Kuchen wird kleiner  
Branchenbarometer: Sinkende Transaktionszahlen und -volumina treffen auch die M&A-Dienstleister
- 22 Warten zahlt sich aus  
Erfolgsabhängiger Preis für Unternehmen
- 24 Klicken für den Überblick  
Beteiligungscontrolling bei Beiersdorf
- Existenzgründung & Venture Capital**
- 26 „Das Geld wandert ins Ausland ab“ Dr. Werner Schauerer, Vorstand des BVK, im FINANCE-Gespräch
- 27 Nachrichten **S&ND** 9/2002
- Private Equity & Börsengang**
- 28 Auf dem Weg der Besserung  
Die BVK-Halbjahresstatistik
- 30 Nachrichten aus Angelsachsen
- Finanzierung & Bewertung**
- 32 Willkommen in der Hausbank der Zukunft  
Beziehungsstress und kein Ende: Der lange Marsch in die Objektivierung des Kreditgeschäfts
- 42 Das geht auf mich  
Legal, illegal oder unüblich? Vodafone verbuchte auch weitgereichte Umsätze komplett bei sich
- 44 **FINANCE**-Rechenmaschine
- 45 Die Sheriffs kommen  
Das amerikanische Sarbanes-Oxley-Gesetz gegen Bilanzierungsbetrug betrifft auch deutsche Unternehmen – und das ist nicht das Schlechteste
- 46 Erfolg beim Turnaround  
Sieben Schritte auf dem Weg zu einem neuen Geschäftsmodell
- 162 **Ausblick & Impressum**

## Personal FINANCE

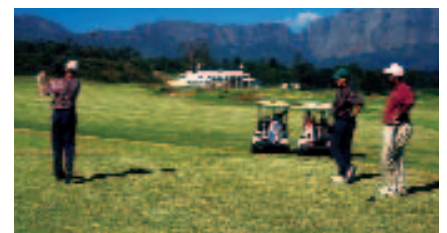
- Familienunternehmer & Nachfolge**
- 50 Der Kämpfer  
Die letzte Generation der Kühne & Nagel Gruppe
- Personen & Positionen**
- 54 Stühlerücken – Juli/August 2002
- Köpfe & Netzwerke**
- 58 Zwischen Theorie und Praxis  
David Amis im FINANCE-Porträt
- Lifestyle & Top Invest**
- 62 Ball fliegt – Seele baumelt  
Golf-Exotik in Südafrika und im Großstadtdschungel



### Seite 32 – 40 Willkommen in der Haus- bank der Zukunft

Beziehungsstress und kein Ende: der lange Marsch in die Objektivierung des Kreditgeschäfts.

Gekündigte Kreditlinien und verweigerte Sanierungshilfen: Die Banken zeigen derzeit vielen Unternehmen die kalte Schulter. Was ist los mit dem einstmaligen engen Verhältnis zur Hausbank? FINANCE geht den Ursachen der Beziehungskrise auf den Grund und zeigt, wie die neue Hausbankbeziehung aussehen wird: weniger emotional, stärker von nüchternen Zahlen getrieben.



### Seite 62 – 64 Ball fliegt – Seele baumelt

Ob im urbanen Ambiente von Berlin-Mitte, neben heimischen Birkenbäumen oder umgeben von südafrikanischen Weinbergen – bei Golf dreht sich nicht alles um den kleinen Ball. Auf dem Grün den Alltagsstress vergessen und im Club nette Bekanntschaften machen – das bietet die Sportart, die mittlerweile fast alle Altersgruppen und Gesellschaftsschichten erreicht hat.



Seite 66 – 72

## Gefahr Stillstand

Der Platz für Windkraftträder wird knapp in Deutschland. Wie und wohin sollen die Unternehmen expandieren?

Deal des Monats:  
DAB übernimmt  
direktanlage.at

### Unternehmen & Märkte

#### M&A-Markt im Fokus:

##### Windkraft

- 66 Expansion in Windeseile  
Die Windkraftbranche sucht nach neuen Wachstumsstrategien
- 68 Self-Made Man gesucht  
Umweltkontor kauft Fachkompetenz und Projektpipeline
- 70 Natürlich investieren  
Windkraftfonds sind gefragt

#### Nischenmarkt im Fokus:

##### Konsumgütermarkt

- 74 Unberechenbare Konsumenten  
Die Tücken bei der Market-Due-Diligence im Konsumgütermarkt

#### 76 Analyse aktuell

#### Unternehmen im Fokus

- 78 Zeiten des Zitterns  
Die GFT Technologies kämpft im schwachen IT-Markt

## FINANCE-Köpfe



Dr. Werner Schauerte, Geschäftsführer der DVC und Vorstandsvorsitzender des BVK

Seite 26



Klaus-Michael Kühne, Präsident des Verwaltungsrates der Kühne & Nagel Gruppe

Seite 51



Ulrich Dietz, Vorstandsvorsitzender der GFT Technologies AG

Seite 78

### Know-how & Service

#### Finanzkommunikation

- 82 Das Problem ist der Redner, nicht die Rede  
Die HV-Rede – Anker im Strategischen Aktienmarketing

#### Recht & Steuern

- 84 Rechtsticker
- 85 M&A und Recht • Teil 6  
Frischer Wind ins Aktienrecht
- 86 Verkauf step by step  
Owners Buy-out als Nachfolgelösung

#### Veranstaltungen

- 88 Veranstaltungskalender  
Oktober 2002

### M&A-Deal-Report

- 90 Deal des Monats:  
Ziel: Europameister
- 92 M&A in der Branche  
Entsorgung/Recycling
- 93 Euro-Unternehmensanleihen  
im August 2002
- 94 **BIDASK**
- 96 Aktuelle Übernahmeangebote im Juli 2002

#### Transaktionsmeldungen nach Branchen

- 100 Finanzdienstleistungen
- 109 Beratende Dienstleistungen
- 110 Kommunikation | IT
- 121 Handel | E-Commerce
- 124 Sonstige Dienstleistungen
- 129 Elektrotechnik | Elektronik
- 132 Fahrzeugbau und -zubehör
- 133 Maschinen- und Anlagenbau
- 137 Chemie
- 139 Pharma | Biotechnologie
- 142 Textil | Bekleidung
- 143 Nahrungs- und Genussmittel
- 145 Sonstige Industrie und Verarbeitung
- 150 Gas | Strom | Wasser
- 153 Umwelttechnologie | Entsorgung | Recycling
- 155 Bau | Handwerk
- 156 Unternehmensregister