

FINANCE

Das Finanzmagazin für Unternehmer

KAUFEN & VERKAUFEN



Seite 10 | TITEL Power Play

Vor fünf Jahren waren RWE und Eon Konglomerate. Zwei M&A-Feuerwerke später sind sie Weltkonzerne. Ihre Strategien sind völlig verschieden: Der eine setzt auf blaues Gold, der andere macht in Geopolitik. Doch Erfolg haben sie beide: Europas Versorgungsmärkte sind fest in deutscher Hand.

TITEL

10 Power Play: Wie RWE und E.ON Europa erobern

TOP DEAL

18 ECM/Eismann: Finanzinvestor investiert in Haustürverkauf von Tiefkühlkost

UNTERNEHMENSNACHFOLGE

20 Gesco/Setter: Unternehmer verkauft und bleibt Chef im eigenen Haus

OUTSOURCING

22 Sie sucht ihn: Beim Outsourcing kommt es auf den richtigen Partner an

23 In aller Freundschaft: Buchhaltung, Personal und IT von Dritten machen lassen

26 Business Transformation Outsourcing: Welche Geschäftsprozesse lassen sich auslagern?

TOP DEAL

28 KKR/ATU: Werkstatkette wandert zum nächsten Finanzinvestor

M&A-MARKT: AUTOMOBILZULIEFERER

30 Privatsache: Private Equity krepelt die Zuliefererindustrie um

32 Was macht die Automobilzulieferer so attraktiv?: Finanzinvestor Carlyle über Beru, Honsel & Co.

38 M&A-Kolumne: Maschinenpark Deutschland

ÜBERNAHMEANGEBOTE (JUNI/JULI 2004)

40 Wer zu spät meldet, den bestraft die BaFin



Seite 68 | Asset-Management

Spagat zwischen Risiko und Rendite

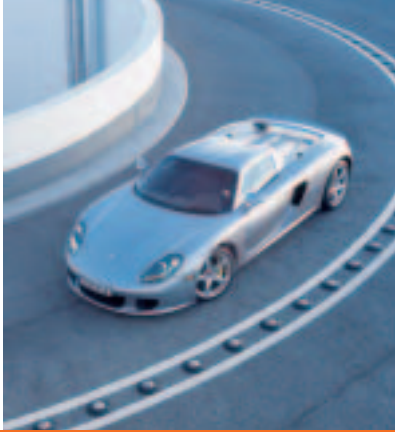
Liquiditätsmanagement steht bei deutschen Unternehmen derzeit hoch im Kurs. Zumeist geht es darum, genügend flüssige Mittel verfügbar zu machen. Die Anlage überschüssiger Liquidität ist dagegen eine häufig unterschätzte Aufgabe.

RUBRIKEN

- 3 Editorial
- 6 Meldung & Meinung
- 8 M&A im Blick
- 36 BM&A-Nachrichten
- 37 M&A-Management-Praxis
- 48 Finanzierung kompakt
- 51 BAND-Nachrichten
- 64 Personen & Positionen
- 82 FINANCE-Rechenmaschine
- 92 Urteilsticker
- 93 Rechtsticker

SERVICE

- 90 Veranstaltungskalender
- 100 M&A-Dealliste
- 118 Register
- 122 Ausblick & Impressum



Porsche & die Derivate

Wo versteckt Wiedeking die Hedging-Profitte? Porsches Dollar-Puts liegen weit im Geld, doch im Geschäftsbericht sieht man davon nichts. Goldman Sachs ist jedoch auf verdächtige GuV-Linien gestoßen. Versteckt Porsche seinen Derivateschatz etwa bei den Materialkosten?

540 Transaktionen
in der M&A-Dealliste

ab Seite 100

FINANZIEREN & STRUKTURIEREN

FINANZIERUNG KOMPAKT

- 50 **In Kürze:** High-Yield Bond von Gildemeister, neue Anleihen von Dürr und Jenoptik, Schuldscheindarlehen von Wedeco gekündigt

VERANSTALTUNG

- 54 **Mehr Transparenz:** Banken und Unternehmen im Dialog

PRIVATE EQUITY

- 56 **Mit Private Equity zu neuen Ufern:** Ungewöhnlicher Buy-out im Siegerland
- 58 **Private-Equity-Markt:** Endlich, es geht bergauf
- US-Fonds:** Hellman & Friedman will in Deutschland investieren
- 60 **Beteiligungskapital:** Was es bringt, was es kostet

FINANZIERUNG

- 62 **Gegen das schlechte Image:** Welche Chancen dem Mittelstand ohne Private Equity entgehen

SCHWERPUNKT ASSET-MANAGEMENT

- 68 **Fraport und Dekra:** Wie das Liquiditätsmanagement der beiden Konzerne funktioniert
- 72 **Renditeaufschläge möglich:** Die Anlageklasse Asset-Backed Securities im Blick
- 74 **Dem schwachen Dollar zum Trotz:** Aktives Währungsmanagement beim Anlagevermögen

BEWERTEN & PRÜFEN

STEUERN

- 76 **Erklärungsbedarf:** Neues BMF-Schreiben zu § 8a KStG

BILANZIEREN

- 78 **IFRS bei Immobilienunternehmen:** IVG AG über die Auswirkungen der Bilanzumstellung

MEINUNGSVERSCHIEDENHEIT

- 80 **Mittelstand contra DAX:** Was wird aus den kleinen Werten?

PUBLIC PRIVATE PARTNERSHIPS

- 84 **Spaßbremse Deutschland?:** Warum PPP in anderen Ländern besser läuft
- 88 **Teamplayer gefragt:** Erfolgreich im Vergabeverfahren

BILANZIEREN

- 94 **Mythos Porsche:** Wo versteckt Wiedeking die Hedging-Profitte?

ANLEGERSCHUTZ

- 96 **Neues BGH-Urteil:** Vorstände haften für vorsätzlich falsche Ad-hoc-Meldungen

CONTROLLING

- 98 **Mehr Wert:** Wertorientiertes Management

FINANCE-Köpfe



Robert Prager,
Geschäftsführer der
Setter Papierfabrik



Heiner Rutt,
Deutschland-Chef beim
Finanzinvestor Carlyle



Rainer Eißler,
Leiter Treasury bei der
DEKRA AG

Seite 21

Seite 32

Seite 68