

FINANCE

Das Finanzmagazin für Unternehmer

KAUFEN & VERKAUFEN

UNTERNEHMERSGESPRÄCH

- 10 Menschen sind sein Hobby:** Warum es für Dr. Jürgen Heraeus nie Ruhestand geben wird

TOP DEAL

- 12 BMW/Sauber:** Kann BMW das kriselnde Formel-1-Projekt ausgerechnet mit einer Übernahme retten?

AUSLANDSMARKT CHINA

- 14 Mysterium China:** Chance oder Risiko für den deutschen Mittelstand?

AUSLANDSMARKT INDIEN

- 18 Automatic Route to India:** Bürokratische Hürden bei Übernahmen in Indien sind überwindbar

M & A - MARKT PRIVATE BANKING

- 22 Werben dann bieten:** Viele Banken liebäugeln wieder mit dem Private-Banking-Geschäft

BRANCHENFOKUS AUTOMOBILZULIEFERER

- 24 Da geht noch was:** Finanzinvestoren, Mittelständler und Konzerne sorgen für hohen Dealflow

- 25 „Wir sind gut in der Execution“:** M&A-Chef von Siemens VDO über Zukäufe und M&A-Prozesse

PREISVERLEIHUNG

- 30 1. Deutscher Take Over Award:** Barilla-Gruppe geehrt

M & A - STRATEGIE

- 32 Auf der Pirsch:** Wie gehen ausländische Käufer vor, wenn sie im deutschen Mittelstand zukaufen wollen?

TOP DEAL

- 34 Hassia/Wassergeschäft von Brau+Brunnen:** Einer der wenigen Konsolidierer im zersplitterten Markt

ÜBERNAHMEANGEBOTE (JUNI/JULI 2005)

- 36 OEP bietet für Südchemie:** Vorstand und Aufsichtsrat halten das Angebot für zu niedrig

Seite 46 | TITEL

Die Österreicher kommen

Wandel in der Unternehmensfinanzierung auch in Österreich: Die Produktpalette für große Firmenkunden hat sich aufgefächert, der Wettbewerb der Banken ist intensiv, und die direkten Brücken der Unternehmen zum Kapitalmarkt werden stärker frequentiert. Investkredit-Chef Stadler, über gutes Corporate Banking und den Chancenmarkt Deutschland.



Seite 24 | AUTOMOBILZULIEFERER

Da geht noch was

Finanzinvestoren bieten ihre Portfolien feil. Mittelständler streichen aus Finanzierungsnotwendigkeiten die Segel. Große Zulieferer sind wieder auf Akquisitionskurs. Reichhaltiges Angebot und kaufkräftige Käufer treiben das M&A-Geschäft bei den Automobilzulieferern.

RUBRIKEN

- 3 Editorial
- 6 Meldung & Meinung
- 8 M&A im Blick
- 28 Rechtsticker/Urteilsticker
- 40 BM&A-Nachrichten
- 44 Marktnotizen
- 68 BAND-Nachrichten
- 70 Lagebericht
- 78 FINANCE-Rechenmaschine
- 82 Personen & Positionen

SERVICE

- 88 Veranstaltungskalender
- 92 M&A-Dealliste
- 110 Register
- 114 Ausblick & Impressum



Seite 76 | CONTROLLING Kollektion kontrollieren

Die Gerry Weber International AG trotz der Strukturkrise in der Bekleidungsindustrie. Der westfälische Hersteller von Damenoberbekleidung hat ein straffes Kostensparprogramm hinter sich. Jetzt will das Unternehmen sein Retail-Geschäft massiv ausbauen.

Finanzchef Hans-Dieter Kley berichtet über den Einsatz des Controllings bei dieser Entwicklung.

600 Transaktionen
in der M&A-Dealliste
ab Seite 92

FINANZIEREN & STRUKTURIEREN

FINANZIERUNG KOMPAKT

- 42 In Kürze:** Holpriges Debut von Otto am Bond-Markt, Schieder Möbel zieht Rating zurück, neuer Kredit für Zapf Creation, Kunert vor Debt-to-Equity-Swap?

TITEL

- 46 Die Bank vom Kunden her gedacht:** Dr. Wilfried Stadler, Vorstandsvorsitzender der Investkredit AG, über den Wandel der Unternehmensfinanzierung in Österreich

RESTRUKTURIERUNG

- 52 Escada:** Wie die Vorstände Wolfgang Ley und Dr. Georg Kellinghusen die Finanzierungskrise des Modeunternehmens meisterten

SCHULDSCHHEINE

- 56 „Ohne Sicherheiten“:** Gespräch mit Commerzbankner Gerald Lür über verbrieftete Schuldscheine und Ratingberatung

VENTURE CAPITAL

- 58 Hasso Plattner:** Der SAP-Gründer und VC-Investor über Deutschlands Gründerlandschaft, Gegenwind und Rentnermentalität

UNTERNEHMEN

- 62 Zeppelin GmbH:** Wie der Baumaschinenhändler Zeppelin den Kapitalmarkt anzapfte

BETRIEBLICHE ALTERSVERSORGUNG

- 66 Bilanz der Zwangs-bAV:** So suchen sich Mittelständler ihre Finanzdienstleister aus

BEWERTEN & PRÜFEN

BI-SOFTWARE FÜR DEN MITTELSTAND

- 72 Planungssoftware für alle:** Anbieterübersicht – wer hat für welche Firmengröße die richtige Software?

IFRS IM MITTELSTAND

- 74 Auslaufmodell HGB?:** Lohnt IFRS die Kosten?

CONTROLLING

- 76 Kollektion kalkulieren:** Gerry Webers Kostenkontrolle

UNTERNEHMENSBEWERTUNG

- 80 Nachgelegt:** Abfindungsaufbesserung nach Vergleich

RISIKOMANAGEMENT

- 84 Risiko bei der Risikoorganisation:** Vorstände müssen Früherkennungssystem einrichten

UNTERNEHMENSBEWERTUNG

- 86 Preisfindung ist eine unternehmerische Entscheidung:** Grenzen der Bewertung bei Small-Caps

CORPORATE GOVERNANCE

- 90 Wann sag ich's?:** Leitfaden zur M&A-Kommunikation

FINANCE-Köpfe



Dr. Jürgen Heraeus,
Aufsichtsratsvorsit-
zender der Heraeus
Holding GmbH



Wolfgang Ley,
Vorstandsvorsitzender
der Escada AG



Hasso Plattner,
Hasso Plattner
Ventures

Seite 10

Seite 52

Seite 58