

September | 2010

AUSGEWECHSELT

6 Den Bettel hingeworfen

Weil sie ihn entmachten wollten, hat Infineon-CFO Marco Schröter hingeworfen. Jetzt ist beim Halbleiterhersteller die alte Siemens-Clique wieder unter sich.

TITELTHEMA

8 Wo seid ihr?

Eine Regulierungswelle droht den Bankenmarkt umzuwälzen. CFOs werden die Leidtragenden sein – doch aus den Finanzabteilungen dringt fast nur Schweigen.

CHINA LÄSST DEN RENMINBI FREI

16 Perestroika in Peking

Noch hat Chinas neues Wechselkursregime nicht zu einer Aufwertung des Yuan geführt. Aber langfristig könnte es die Währungslandschaft in Asien deutlich verändern.

SCHWANKENDE ROHSTOFFPREISE

18 Neue Spielregeln

Durch das neue Preissystem für Eisenerz drohen der Stahlindustrie höhere Preisschwankungen. Abläufe zur Absicherung der Kosten müssen sich erst etablieren.

CFO-INTERVIEW NORDENIA

22 „Das sehe ich absolut nicht so“

Andreas Busacker, Finanzvorstand des Folienherstellers Nordenia, wehrt sich gegen den Vorwurf, eine zu aggressive Finanzierungstrategie zu fahren.

RESTRUKTURIERUNG AUS HÖCHSTER NOT

26 Am Abgrund und wieder zurück

Im vergangenen Jahr stand HeidelbergCement vor dem Zusammenbruch. Nur eine finanzielle Notoperation gigantischen Ausmaßes konnte das Unternehmen retten.

BILANZIERUNG OHNE LOBBY

32 Abgeschnitten

Während das IASB brisante Entscheidungen vorbereitet, steht der wichtigste deutsche Lobbyverein, der DRSC, vor seiner Auflösung. Deutschland marginalisiert sich selbst.

STAATLICHER KARRIEREKILLER

38 Wenn die BaFin zweimal klingelt

Als die MLP ihren Finanzdirektor zum Vorstand berufen wollte, funkte die BaFin dazwischen. Er genügte nicht den Anforderungen der Aufsichtsbehörde. Ein Einzelfall?

GLOBALISIERUNG DER FINANZABTEILUNG

40 Auf Odyssee

Unternehmen sollten nicht einfach dem Trend zu globalen Shared-Service-Centern nachlaufen. Das kann innerhalb der Finanzabteilungen schnell nach hinten losgehen.

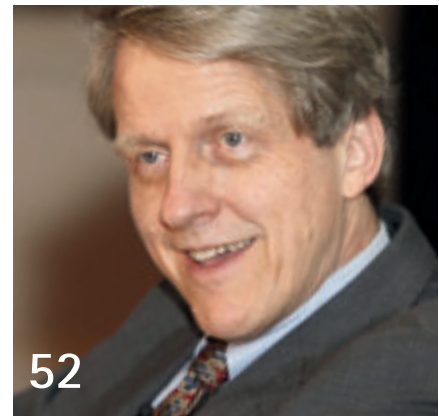


Der Erzpreis wird unplanbar: Die Lieferanten kürzen die Vertragslaufzeiten, und Spekulanten entdecken den Markt.



Die neuen Bankenaufgaben werden Finanzabteilungen hart treffen. Doch wo sind die CFOs, die sich einmischen?

- 42 GLOBALISIERUNG DER FINANZABTEILUNG**
„Der CFO muss die Fäden in der Hand halten“
 Markus Seeger von Deloitte über Fehler, die Unternehmen bei der Globalisierung ihrer Finanzabteilungen machen, und wie man sie wieder beheben kann.
- 48 FINANZMISERE IN JAPAN**
Land der untergehenden Sonne
 Ausufernde Schulden, politischer Stillstand, Versiegen der heimischen Finanzierungsquellen: Japan steht an einem Wendepunkt.
- 52 SHILLER SPRICHT**
„Der Lauf der Geschichte ist schwer zu steuern“
 Robert J. Shiller über die große Depression, den Bürgerkrieg, Griechenland und die Euro-Krise – wie alles zusammenhängt und warum er dennoch ein naiver Optimist ist.
- 58 NOTANKER AUSTRÜSTUNGSFINANZIERUNG**
Ungewisse Zukunft
 Mit alternativen Formen der Ausrüstungsfinanzierung können sich Unternehmen gegen Preis- und Währungsschwankungen wappnen.
- 60 ÄRGER MIT FREMDWÄHRUNGSKREDITEN**
Und ewig lockt die Schweiz
 Kommunen drohen hohe Verluste aus Fremdwährungskreditgeschäften.
- 62 KURSWECHSEL IN WALLDORF**
Der Riese erwacht
 Nach Jahren organischen Wachstums zieht SAP mit zwei Großübernahmen in nur drei Jahren das Tempo an.
- 70 DIE STRATEGIE DER ROYAL BANK OF SCOTLAND**
„Wir mussten Vertrauen zurückgewinnen“
 Ingrid Hengster, Deutschland-Chefin der Royal Bank of Scotland, über die Bewältigung der Krise und die neue Aufstellung der Bank.
- 76 RETTER DER DRUCKMASCHINEN**
Mission Überleben
 Mühsam kommen KBA und Heildruck aus der Krise. Dass es nun besser aussieht, verdanken sie einer harten Sanierung. Die Financer sind zu zentralen Figuren geworden.
- 80 DRÄGER VERKAUFT STAMMAKTIE**
Ein Machtverlust, der keiner ist
 Die Eigentümerfamilie von Dräger will das Ruder trotz Abgabe von Stammaktien nicht aus der Hand geben.



Robert J. Shiller wünscht sich mehr Macht für die Zentralbanken und weniger Leverage für die Weltwirtschaft.

- 14 Kurz & bündig
- 30 Kommentare
- 36 Rechtsticker
- 44 FINANCE Personalia
- 64 BM&A-Nachrichten
- 66 FINANCE-Multiples
- 68 Gewinner/Verlierer
- 72 Impressum
- 74 Veranstaltungskalender
- 82 Das ist doch Mist, Herr Polleit!