

FINANCE

Das Finanzmagazin für Unternehmer

KAUFEN & VERKAUFEN



Seite 14 – 18 Schlemmen oder hungern

M&A in der Nahrungsmittel-
branche

Preis- und Margenkampf
des Einzelhandels sowie die
Konsumflaute treiben Fusio-
nen und Übernahmen in der
Branche an. Doch ein Boom
im M&A-Markt ist nicht zu
erwarten.

TOP DEAL

- 12** **Continental/Mannheimer:** Vor der Pleite gerettet

M & A-MARKT IM FOKUS

- 14** **Nahrungsmittelbranche:** Immer mehr ausländische
Konzerne übernehmen deutsche Marken
- 16** **Berentzen-Gruppe:** Finanzvorstand Heiko Piossek
über die M&A-Strategie und die Neuausrichtung

ARBEITSRECHT

- 20** **Neuer Gesetzesentwurf:** Gutes für Restrukturierer
und Existenzgründer

M & A MANAGEMENT PRAXIS – TEIL 1

- 23** **Wann beginnt die Integration?**

UNTERNEHMENSNACHFOLGE

- 24** **Tegut-Gruppe:** Warum und wie Thomas Gutberlet ins
väterliche Unternehmen einstieg
- 28** **Playmobil:** Der Erfinder und Inhaber von Playmobil
räumt seinen Platz für die Marketingchefin

ÜBERNAHMEANGEBOTE (AUGUST 03)

- 32** **2003 – Ein Jahr der Pflichtangebote?:** Angebote,
Ergebnisse, Analysen

M & A-KOLUMNE

- 36** **Das Gewicht der inneren Stimme**

M & A UND RECHT – TEIL 16

- 37** **Betriebsübergang:** Kündigung nach neuer
Entscheidung des BAG in manchen Fällen möglich

TOP DEAL

- 38** **Rewe/Bon Appétit:** Restrukturierung der Schweizer
noch nicht beendet



Seite 28 – 31 König der Kinder

Wie Playmobil-Produzent Horst
Brandstätter die Herrschaft über
Ritterburgen und Indianerdörfer an
seine Marketingchefin übergab

RUBRIKEN

- 3** Editorial
- 8** Meldung & Meinung
- 10** M&A-Blickpunkt
- 22** BM&A-Nachrichten
- 40** Finanzierung kompakt
- 41** Euro-Unternehmensanleihen
- 47** **BID ASK**
- 102** Personen & Positionen
- 105** Rechtsticker

SERVICE

- 94** Veranstaltungskalender
- 116** M&A-Dealliste
- 126** Register
- 130** Ausblick & Impressum



Seite 88 – 92

Manager hinter Gittern

Wer rausfliegt, kassiert eine dicke Abfindung. Wer zu alt ist, kommt in den Aufsichtsrat. Fehler gehen immer nur zu Lasten der Unternehmenseigner. Lange Jahre galten diese Regeln für Deutschlands Vorstände. Doch jetzt sollen die Chefs für ihre Fehler zahlen.

200 Transaktionen
in der M&A-Dealliste

ab Seite 116

FINANZIEREN & STRUKTURIEREN

KREDITE

- 42 Der Ton macht die Musik:** Mit Banken kommunizieren

PRIVATE EQUITY

- 44 „Nischen-MBOs“:** Besonderheiten kleiner und mittelgroßer Management-Buy-outs
48 Immobilien: Chance für Private-Equity-Investoren?

RECHT

- 50 WpÜG:** Preisbildung für Stamm- und Vorzugsaktien

RESTRUKTURIERUNG

- 54 Portfolio aus Pleiten:** Aus der Insolvenz kaufen

BETRIEBLICHE ALTERSVERSORGUNG

- 56 Keine Zeit zu verlieren:** Der Druck wächst
57 Bilanz optimieren: Rückstellungen auslagern
58 Crompton Corporation: Neues System eingeführt

KAPITALSUCHE

- 62 „Qualiziert FrischFisch“:** Drei Gründer wollen die Marktführerschaft in der Aquakultur

RAHMENBEDINGUNGEN

- 66 Deutschland verliert den Anschluss (Teil 2):** Schlechtere Bedingungen für VC und Private Equity
68 Giftliste: Geplante Änderungen der Gesellschafter fremdfinanzierung und Verlustverrechnung

M & A-DIENSTLEISTER

- 70 Droege & Comp.:** Schwierige Kombination aus Strategieberater und Kapitalgeber
74 Bankhaus Bodensee: Auch kleine Deals sind lukrativ

VENTURE CAPITAL

- 80 Dieselrußfilter:** Erfinder sucht Geldgeber

PROJEKTFINANZIERUNG

- 82 Auslandsinvestitionen:** Richtig finanzieren

WIRTSCHAFTSAUSKUNFTEI

- 86 Nachgefragt:** Prüfung von Geschäftspartnern

BEWERTEN & PRÜFEN

TITELTHEMA

- 88 Risiko Organhaftung:** Wann Managern Klagen drohen und wie sie sich davor schützen können

UNTERNEHMENSWERT

- 96 Der Preis ist heiß:** Warum sich Verkäufer und Käufer so schwer über den Preis einigen
98 Der Preis ist richtig: Alukon-Alteigentümer Fritz Grassei berichtet von seinen Erfahrungen beim Verkauf
99 Den richtigen Maßstab wählen: Welche Bewertungsmethode zu welchem Unternehmen passt

UMSTELLUNG AUF IFRS

- 106 Mit IFRS aus der Kreditklemme?:** Vor- und Nachteile der Umstellung für den Mittelstand
108 „Eine extreme Belastung“: Die Paul Hartmann AG hat die Umstellung auf IAS schon hinter sich
110 Der Countdown läuft: Aber noch nicht einmal das IFRS-Board ist bereit

MEINUNGSVERSCHIEDENHEIT

- 112 Muss Rating transparenter werden?**

- 113 FINANCE-Rechenmaschine**

RATING

- 114 Ratingssoftware im Expertentest (Teil 3):** R-Cockpit

FINANCE-Köpfe



Heiko Piossek,
CFO der Berentzen-
Gruppe AG

Seite 16



Horst Brandstätter,
Inhaber der
Playmobil-Gruppe

Seite 28



Dr. Hans-Peter Wagner,
CFO der
Paul Hartmann AG

Seite 108