

Endlich insolvent

EganaGoldpfeil will Junghans loswerden. Das ist nicht nett, aber gut für die ungeliebte Tochter: Über die Insolvenz kann Junghans sich von drückenden Altlasten befreien und die operativen Gewinne endlich in die Unternehmensentwicklung stecken. Vorausgesetzt, der neue Eigentümer interessiert sich für Uhren.



PeopleandDeals.de
 Personalmeldungen
 ab Seite 46

FINANZIEREN & STRUKTURIEREN



SEITE 10 | TITEL Die neue IKB

Die Gegensätze könnten kaum größer sein: Der US-Investor Lone Star, berühmt für seine rauen Methoden bei der Verwertung von Krediten, wird die Industriebank IKB übernehmen. Kann der US-Investor die Bank stabilisieren und Kunden wie Mitarbeiter bei der Stange halten?

- CFO AKTUELL**
- 6 Die alte Socke:**
Kunert wird seinen CFO nicht los
- TITEL**
- 10 Die neue IKB:**
Lone-Star-Chairman Karsten von Köller über die Pläne für die traditionsreiche Mittelstandsbank
- ÜBERNAHME DRESDNER BANK**
- 18 Die andere gelbe Gefahr:**
Was wäre passiert, wenn die China Development Bank zum Zuge gekommen wäre?
- RESTRUKTURIERUNG**
- 20 Konsequenz und Ausdauer:**
Die Erfolgsfaktoren der Restrukturierung
- INSOLVENZ**
- 22 Endlich insolvent:**
Der Zusammenbruch von EganaGoldpfeil könnte eine Chance für Junghans Uhren sein
- MBO-FINANZIERUNG**
- 26 Heuschrecken als Vorbild:**
Asset-based-Lending-Finanzierung als Alternative für den Mittelstand
- SCHWERPUNKT ASSET MANAGEMENT**
- 28 Vielfalt gefragt:**
Betriebliche Versorgungswerke diversifizieren
- 30 Starke Schwankungen:**
Finanzmarktkrise und Corporate Asset Management
- FINANZIERUNG KOMPAKT**
- 36 In Kürze:**
Gea sammelt 200 Millionen Euro ein; Covenants von Vacuumschmelze in Gefahr; Eon begibt Anleihe
- RISIKOMANAGEMENT**
- 42 Wert- statt Kapitalmarktorientierung**
Das Topmanagement verschenkt oft Insiderwissen und damit seinen Informationsvorsprung



SEITE 76 | M&A-STRATEGIE Goldgrube Osteuropa?

Das Versandhandelsgeschäft in Russland und Mittelosteuropa wächst und wächst. Auch Primondo möchte davon profitieren. Bereits in fünf Jahren sollen Quelle und Co. in der Region über 50 Prozent des Umsatzes erwirtschaften. Um das ehrgeizige Ziel zu erreichen, muss die Arcandor-Tochter jährlich rund 50 Prozent zulegen. Ist das zu schaffen?

RUBRIKEN	
3	Editorial
8	Meldung & Meinung
34	Marktnotizen
46	PEOPLEANDEALS.DE
64	FINANCE-Multiples
66	M&A im Blick
68	Rechtsticker
82	Lagebericht
88	BM&A-Nachrichten
SERVICE	
72	Veranstaltungskalender
90	Impressum

KAUFEN & VERKAUFEN

M&A-STRATEGIE

- 54 Kranich auf Beutezug:** Das Übernahmekarussell der Airlines dreht sich. Wen kauft die Lufthansa?

TOP DEAL

- 58 David kauft Goliath:** Der Autozulieferer Polytec kauft Peguform und stellt sich global auf

PRIVATE EQUITY

- 60 Ruhe nach dem Sturm:** Die großen Private-Equity-Fonds kehren nur langsam an den M&A-Markt zurück

PRIVATE EQUITY

- 70 Good Leaver oder Bad Leaver:** Wenn Topmanager PE-Unternehmen verlassen

AKTIENLEIHE

- 74 Short Selling:** Wie Leerverkäufe ein Unternehmen gefährden können

M&A-STRATEGIE

- 76 Goldgrube Osteuropa?** Primondo versucht mit ehrgeizigen Zielen in Osteuropa zu wachsen

TOP DEAL

- 80 Sitzt und hält:** Capvis übernimmt von Klöckner die Koenig Verbindungstechnik (KVT)

ÜBERNAHMEANGEBOTE AUGUST 2008

- 84 Einigung erleichtert Einstieg:** Übernahme von Continental durch Schaeffler im Zentrum des Geschehens

SEITE 54 | M&A STRATEGIE

Kranich auf Beutezug



In der europäischen Luftfahrtbranche geht es rund. Der gestiegene Ölpreis und die schwächelnde Konjunktur treiben immer mehr Airlines zuerst an den Rand der Wirtschaftlichkeit und dann in die Arme eines Konkurrenten. Inzwischen gilt ein halbes Dutzend europäischer Fluglinien als Übernahmekandidaten. Als möglicher Käufer wird immer wieder ein Name genannt: Lufthansa. Doch wie viele Übernahmen kann das Unternehmen gleichzeitig stemmen? Und wie stehen die Chancen, tatsächlich zum Zuge zu kommen?

FINANCE-Köpfe



Karsten von Köller,
Deutschland-Chef
von Lone Star

SEITE 10



Heinz Pfeifer,
Executive Director der
EganaGoldpfeil Ltd.

SEITE 24



Marc Sommer,
Geschäftsführer der
Primondo GmbH

SEITE 78