

FINANCE

Der Markt für Unternehmen und Finanzen

Transaktion & Finanzierung

- Editorial**
- 3 Aus Alt mach Neu
- 8 **Kurz & Bündig**
- 10 **Meldung & Meinung**
- Mergers & Acquisitions**
- 12 Der neue Entwurf zur EU-Übernahmerrichtlinie: Zwei Kommentare
- 14 „Wir verkaufen lieber an einen strategischen Investor“ Die M&A-Strategie der Siemens AG
- 18 Es kann so viel schief gehen Bei IDS Scheer bleibt Vorsicht die Mutter der M&A-Kiste
- 21 Altlasten abziehen Umwelt-Due-Diligence spart Ärger und Kosten
- Existenzgründung & Venture Capital**
- 22 Aus Wissenschaft Produkte machen Universitäten als Sprungbrett für Existenzgründer
- 26 Nachrichten **S&ND** II/2002
- Private Equity & Börsengang**
- 28 Vom Gas gegangen Messer Griesheim ist nach dem Buy-out auf Konsolidierungskurs
- 32 Nachrichten aus Angelsachsen
- 34 Kapital, Kontakte, Kooperationen Das Deutsche Eigenkapitalforum am 13. November in Frankfurt am Main
- Finanzierung & Bewertung**
- 36 Raus aus der Krise Umbauarbeiten in schwierigen Zeiten
- 40 M&A macht's möglich Corporate-Finance-Maßnahmen im Restrukturierungs- oder Sanierungsfall
- 44 „Liquidität ist ein knappes Gut“: HypoVereinsbank-Vorstand Michael Mendel im FINANCE-Interview
- 48 Kreditklemme – So hilft sich der Mittelstand • Teil 5 Das „Sachsen-Rating-Projekt“
- 49 **FINANCE**-Rechenmaschine
- 162 **Ausblick & Impressum**

Personal FINANCE

- Familienunternehmer & Nachfolge**
- 50 Aussteigen will geplant sein Vermögensplanung für Unternehmer
- Personen & Positionen**
- 52 Stühlerücken – September/Okttober 2002
- Köpfe & Netzwerke**
- 56 Der Sparringspartner Prof. Volkmar Liebig im FINANCE-Portrait
- Lifestyle & Top Invest**
- 60 Gut zu(m) Fuß



Seite 36 – 42

Raus aus der Krise

Eine Insolvenz jagt in diesen Tagen die nächste. Immer mehr Firmen stehen kurz vor dem Aus. Kein Wunder, in diesem schwierigen wirtschaftlichen Umfeld. Doch nicht nur die Konjunkturlaute ist schuld. Auch hausgemachte Probleme treiben die Unternehmen in den Ruin. Was können die Unternehmen tun, um ihr Überleben zu sichern? FINANCE sprach mit Banken, Anwälten, Interimsmanagern, Beratern und Unternehmern.



Seite 60 – 62

Gut zu(m) Fuß

Nichts für Frauen: langlebiger Luxus am Fuß. Für ihn aber sind sie das Nonplusultra. Schick, bequem und von beständiger Qualität – Herrenschuhe der Extraklasse.



Seite 62 – 67

Schlechte Aussichten

Die deutschen Banken sind schwach und könnten von europäischen Häusern geschluckt werden.

**Deal des Monats:
T-Mobile übernimmt
Ben Nederland**

Unternehmen & Märkte

M&A-Markt im Fokus: Banken & Sparkassen

62 Deutsche Dinosaurier
M&A in Europas
Bankenlandschaft

64 Es wird ungemütlich
Bei Sparkassen-Fusionen werden
Besitzstände neu verteilt

Nischenmarkt im Fokus: Autohändler

68 Der Deutschen liebstes Kind
Autohändler unter
Konsolidierungsdruck

72 Analyse aktuell

Unternehmen im Fokus

74 Wachsen ohne
Wachstumsschäden
Die Frimo Group erobert die Welt

Know-how & Service

Finanzkommunikation

78 Nicht mit mir:
Abwehr einer feindlichen
Übernahme

Recht & Steuern

80 Rechtsticker
81 M&A und Recht • Teil 8
Räumarbeiten
Outsourcing in der Fondsbranche
82 Im Galopp zum Geregelten Markt
Letzte Runde des
Neuen Marktes eingeläutet
84 Gefahr zieht auf
Aufgaben und Haftungsrisiken
des Managements in der Krise
86 Die Kurve kriegen
Steuertipps für die Sanierung
Ihres Unternehmens

Veranstaltungen

88 Einladung in
Riesters Rentenlabyrinth
90 Veranstaltungskalender
Dezember 2002

M&A-Deal-Report

92 Deal des Monats:
Gut gerüstet

94 M&A-Analyse
M&A in der Chemiebranche

95 Euro-Unternehmensanleihen
im Oktober 2002

96 **BIDASK**

98 Aktuelle Übernahme-
angebote im September 2002

Transaktionsmeldungen nach Branchen

102 Finanzdienstleistungen
111 Beratende Dienstleistungen
112 Kommunikation | IT
121 Handel | E-Commerce
125 Sonstige Dienstleistungen
130 Elektrotechnik | Elektronik
133 Fahrzeugbau und -zubehör
136 Maschinen- und Anlagenbau
138 Chemie
140 Pharma | Biotechnologie
144 Textil | Bekleidung
145 Nahrungs- und Genussmittel
147 Sonstige Industrie und
Verarbeitung
150 Gas | Strom | Wasser
152 Umwelttechnologie |
Entsorgung | Recycling
153 Bau | Handwerk

156 Unternehmensregister

FINANCE-Köpfe



Dr.-Ing. Kai Lucks,
Vice President &
Head of M&A
Integration bei
der Siemens AG

Seite 14



Michael Mendel,
Bereichsvorstand
Firmenkunden und
freie Berufe der
HypoVereinsbank

Seite 44



Prof. Dr. Volkmar
Liebig,
Business Angel
und Professor
an der WHU Koblenz

Seite 56