

„Eine boomende Branche“

Bernard Schäferbarthold, Finanzvorstand der Nordex AG, über Wachstum und Finanzierung. Auch ohne einen stürmischen Herbst hat die Windenergiebranche Grund zum Feiern.



PEOPLEANDEALS.DE
Personalmeldungen
ab Seite 48

FINANZIEREN & STRUKTURIEREN

FINANZIERUNG KOMPAKT

- 10 In Kürze:** Balda erneuert ABS-Programm, PCC zieht Genussschein dem Programm-Mezzanine vor

CFO-INTERVIEW

- 14 „Eine boomende Branche“:** Nordex-CFO Bernard Schäferbarthold über Wachstumsfinanzierung

BANKGRÜNDUNG

- 18 Bank des Vertrauens:** Vorteile der firmeneigenen Bank

BÖRSENSKANDAL

- 22 Die Melkkuh:** Mit einem dubiosen Aktienrückkauf verspielt Meinl European Land seinen Ruf

SCHWERPUNKT RISIKOMANAGEMENT

- 30 Risiken schultern:** Suche nach der gesunden Balance
32 Agieren statt reagieren: Wer seine Risiken nicht bewertet, geht ein hohes Risiko ein
34 Wetten dass ...?: Riskante Geschäfte mit Zinsderivaten

MARKTNOTIZEN

- 36 Aufgeschnappt:** IKB steht zum Verkauf, Dresdner umwirbt Mittelstand, BayernBG promotet Genussrechte

WORKING-CAPITAL-MANAGEMENT

- 38 Alle Macht der Zentrale:** Unternehmen profitieren von zentralisiertem Working-Capital-Management

TREASURY

- 40 Besser raus und rein:** Treasury und M&A

CASH-POOLING

- 42 Konzernfinanzierung in Gefahr:** Wird das Eigenkapitalersatzrecht abgeschafft?

RATINGAGENTUREN

- 43 Überprüfung der Prüfer:** Moody's & Co. unter Beschuss

COMPLIANCE

- 44 Schutzbedürftig:** Drei schlechte Nachrichten und eine gute für den CFO



SEITE 62 | TITEL

Zuhause ein König

Deutsche Manager (sagen sie zumindest selbst) müssen immer höher bezahlt werden, damit sie nicht zu ausländischen Unternehmen abwandern. Ein Scheinargument: Die Deutschen wollen weder im Ausland managen, noch sind sie dort begehrte Vorstände.



SEITE 22 | SKANDAL

Die Melkkuh

Aufregung in Österreich: Der Immobilienkonzern Meinl European Land (MEL) hat nach einem dubiosen Aktienrückkauf sein Image als Musterknabe eingebüßt. Verlierer ist der Aktionär, der die enormen Provisionen für die zahlreichen Kapitalmarkttransaktionen der Immobiliengesellschaft bezahlt.

RUBRIKEN

- 3 Editorial**
4 FINANCE-Multiples
8 Meldung & Meinung
48 PEOPLEANDEALS.DE
60 M&A im Blick
74 Lagebericht
88 Rechtsticker
96 BM&A-Nachrichten

SERVICE

- 89 Veranstaltungskalender**
98 Ausblick & Impressum

KAUFEN & VERKAUFEN

TITEL

- 62 Zuhause ein König:** Die Mär vom international begehrten Vorstand

MANAGEMENT-BUY-IN

- 68 „Ich will Alleingesellschafter werden“:** Partnerschaft auf Zeit beim Mittelständler Vautid

TOP DEAL

- 72 Otto de luxe:** Die Otto Group kauft Manufactum

M&A NACH DER BANKENKRISE

- 76 Weitgehend unbeeindruckt:** Trotz der Subprime-Krise bleiben die Akteure für Mid-Cap-M&A optimistisch
- 78 „Schnäppchen gibt es immer noch nicht“:** Dr. Ludwig Schmucker von der Berenberg Bank im Interview

VENTURE CAPITAL

- 80 Neue alte Partner:** Die Business Angels sind zurück

TOP DEAL

- 82 Strategischer U-Turn:** SAP schockiert die Investoren

M&A-MARKT: VERMÖGENSVERWALTER

- 84 Immer auf die Kleinen:** Nur ab einer bestimmten Mindestgröße ist das Überleben gesichert
- 86 „Ich glaube nicht an die große Konsolidierung“:** HVB-Vorstand Andreas Wölfer im Gespräch

PRIVATE EQUITY

- 90 Mehr Freiheit, mehr Anreize:** Was Konzerne von Finanzinvestoren lernen können

KOMMUNIKATION

- 91 Vor und hinter verschlossenen Türen:** Kommunikation wird bei M&A-Transaktionen vielfach unterschätzt

AKTUELLE ÜBERNAHMEANGEBOTE

- 92 Kommando zurück:** Die BaFin hat Pandatel einen Strich durch die Rechnung gemacht



SEITE 68 | MANAGEMENT-BUY-IN

„Ich will Alleingesellschafter werden“

Mit einer Partnerschaft auf Zeit wagt der neue Vautid-Chef Dr. Thomas Krämer-Wasserka den Sprung ins Unternehmerleben. Gemeinsam mit DZ Equity Partner hat Thomas Krämer-Wasserka den Verschleißschutzspezialisten Vautid übernommen. Er hat große Pläne, will den Umsatz verdoppeln und mittelfristig den Mitgesellschafter auskaufen. Besser früher als später, denn er hat sich mit DZ Equity auf eine Call-Option geeinigt, die ihn zur Eile mahnt – je besser er Vautid managt, desto mehr wird die Komplettübernahme kosten.

FINANCE-Köpfe



Bernard Schäferbartold, Finanzvorstand der Nordex AG



Dr. Thomas Krämer-Wasserka, geschäftsführender Gesellschafter der Vautid GmbH



Andreas Wölfer, Wealth-Management-Vorstand der HVB

SEITE 14

SEITE 68

SEITE 86