

„Die Banken müssen vom Produktansatz abrücken“

Gerresheimer-CFO Hans-Jürgen Wiecha über Akquisitionen und Finanzierungen in der Krise.



PeopleandDeals.de
 Personalmeldungen
 ab Seite 44

FINANZIEREN & STRUKTURIEREN

CFO AKTUELL

- 6** **Acht Jahre Vollgas, jetzt gekonnt schleudern**
 Dieter Bellé von Leoni ist unser CFO des Jahres

FINANZIERUNG KOMPAKT

- 10** **In kürze:** Behr AG plant Genussschein; Bluechips begeben Anleihen; neuer Kredit für Phoenix Solar

INTERVIEW

- 12** **„Die Banken müssen vom Produktansatz abrücken“**
 Gerresheimer-CFO Hans-Jürgen Wiecha im Gespräch

TITEL

- 16** **Wie tief fallen wir?** Ein Besuch beim Ottonormalverbraucher in den USA

VERANSTALTUNG

- 24** **Rückkehr zur Demut:** Rückblick auf die 4. Structured FINANCE in Stuttgart

SCHWERPUNKT KARRIERE

- 26** **So wird man CFO:** Die Finanzchefs von Roth & Rau, Asklepios Kliniken und der Bernstein AG berichten

INNOVATIONSFINANZIERUNG

- 30** **Hilfe von öffentlicher Hand:** Förderprogramme von EU, Bund und Ländern

PROJEKTFINANZIERUNG

- 32** **In stürmischen Zeiten:** Econcern-CEO Ad van Wijk über eine Non-Recourse-Projektfinanzierung

KRISENMANAGEMENT

- 36** **Ein Mann für alle Fälle:** Die schwierige Rolle von CROs
- 38** **Kein zweiter Versuch:** Roman Zeller, Geschäftsführer von AlixPartners, über hohe Honorare

AUSLAND

- 40** **LBBW in New York:** Andreas Oberem, Leiter der LBBW-Niederlassung in New York, über die Begleitung deutscher Mittelständler



SEITE 52 | M&A-JAHR 2008

Die Rückkehr zur Normalität

Die größte Änderung, die das Jahr 2008 dem M&A-Geschäft gebracht hat, liegt womöglich in der Gestaltung von Auktionen. Nicht mehr allein die Höhe des Preises ist ausschlaggebend, sondern die Transaktionsunsicherheit, die ein Käufer bieten kann. Denn die Zurückhaltung der Banken bei ihren Kreditzusagen hat in diesem Jahr viele Deals platzen lassen. Verlierer des Jahres waren eindeutig die Finanzinvestoren.



SEITE 16 | TITEL

Wie tief fallen wir?

Ein Besuch bei Joe und Lucy, den gar nicht so kleinen, sprichwörtlichen „kleinen Leuten“ in den USA, hilft zu verstehen, was wir derzeit erleben und was uns erwartet. Unser Weihnachtssessay.

RUBRIKEN

- 3** Editorial
- 8** Meldung & Meinung
- 39** Marktnotizen
- 44** PEOPLEANDEALS.DE
- 68** FINANCE-Multiples
- 72** M&A im Blick
- 74** Rechtsticker
- 78** Lagebericht
- 88** BM&A-Nachrichten

SERVICE

- 79** Veranstaltungskalender
- 90** Impressum

KAUFEN & VERKAUFEN

M&A-JAHR 2008

- 52 Die Rückkehr zur Normalität:** Nach den Exzessen des Vorjahres kühlt die Kreditkrise den M&A-Markt ab

DAX-BILANZEN

- 58 Drückende Altlasten:** Welchen Konzernen jetzt Abschreibungen auf frühere Akquisitionen drohen

TOP DEAL

- 64 Sauber eingelocht:** Durch einen smarten Deal stärkt Adidas sein Golfgeschäft in den USA

M&A-MARKT DEUTSCHLAND

- 66 Schnäppchenjagd bleibt aus:** Deutschlands M&A-Strategen erteilen opportunistischen Deals eine Absage

M&A IN INDIEN

- 70 Detailanalyse unabdingbar:** Steuerliche Besonderheiten bei Share- und Asset-Deals in Indien

INVESTORENSUCHE

- 76 Hoffnung Golf:** Welche Unternehmen für Investoren aus der Golfregion interessant sind

PRIVATE EQUITY

- 80 Goldsuche in trüben Flüssen:** Wie Finanzinvestoren Unternehmen in Umbruchsituationen bewerten

ÜBERNAHMEANGEBOTE IM OKTOBER

- 84 Nachlassende Brise:** Die Aktivitäten am Übernahmemarkt haben sich beruhigt



SEITE 76 | INVESTORENSUCHE

Hoffnung Golf

Auf Investorensuche in der Golfregion. In den Golfstaaten, wo das Öl aus dem Boden sprudelt, scheinen auch in Krisenzeiten die Geldquellen nicht zu versiegen. Konzerne wie Siemens suchen in der Region nach Weißen Rittern. In Dubai, Bahrain und Qatar geht auch Schaeffler auf Investorensuche, um den Conti-Deal zu finanzieren. Auch deutsche Mittelständler setzen auf Investoren aus der Region. Aber wie findet ein Unternehmen den passenden Investor, und wer bekommt am Golf überhaupt Geld?

FINANCE-Köpfe



Hans-Jürgen Wiecha,
Finanzvorstand der
Gerresheimer AG

SEITE 12



Stephan Leonhard,
CFO der Asklepios
Kliniken Verwaltungs-
gesellschaft mbH

SEITE 26



Dr. Ad van Wijk,
Gründer und CEO
der Econcert NV

SEITE 32