

Working Capital Optimierung durch Big Data Analytics

1. Dezember, 2015



Bühler Leybold Optics Lösungen und Kunden

LEYBOLD OPTICS



Unsere Lösungen

Vakuum-Anlagen für optische, funktionale, dünne Schichten für Architekturglas, Scheinwerfer-Reflektoren, Ophthalmic- und Präzisions-Optik sowie Verpackungsanwendungen und „Flexible Electronics“.

Unsere Kunden (Beispiele)

- Globale Sport- und „Lifestyle“-Brillen Hersteller.
- Weltweite Marktführer in der Herstellung von Floatglas und beschichtetem Glas

Fakten

- Gebäude mit Fassaden aus beschichtetem Glass benötigen 50% weniger Energie für Heizen und Kühlen.
- Über 50% der weltweit hergestellten Fahrzeug-Scheinwerfer werden auf Bühler-Maschinen beschichtet.

Bühler Leybold Optics – Marktführer in Dünnschicht-Anlagen

- Produktion und Hauptverwaltung in Alzenau (Deutschland).
- Weitere Produktionsstandorte in Beijing (China) und Cary (USA).
- Über 300 Mitarbeiter weltweit.
- Installierte Basis von >2.300 Systemen.
- Innovations-Führerschaft in Kernbereichen wie Sputtering, PECVD und plasma-unterstützte Verdampfung.

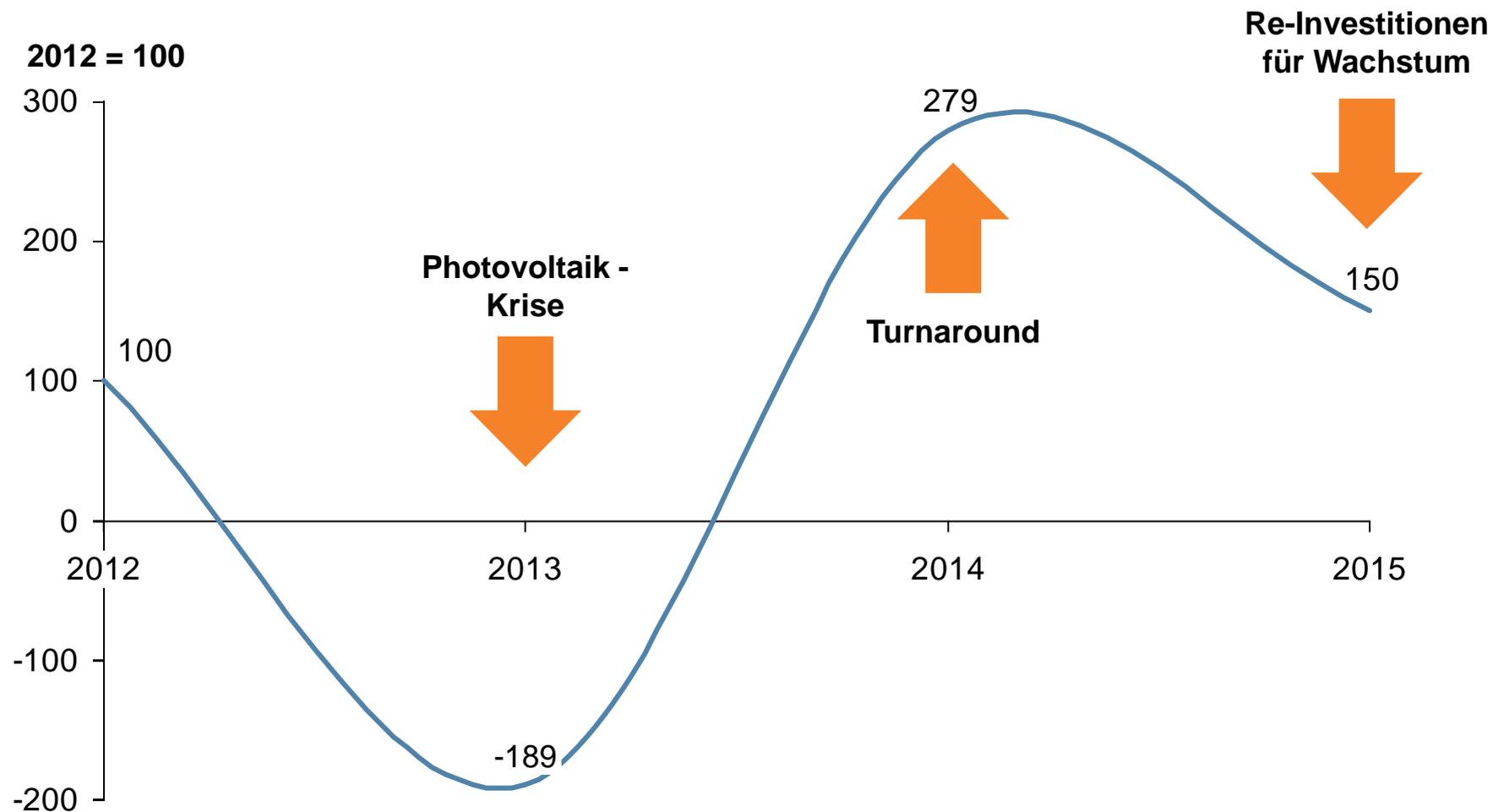
Produktivität
für wettbewerbsfähige Produkte.



Differenzierung
durch innovative Lösungen.



Hintergrund: Cash-Entwicklung 2012 – 2015



Fokus auf operativer Effizienz zur Steigerung des Cash Flows

Wie können wir „Lead Time“ in Projekten reduzieren?

Wo haben wir die größten Opportunitäten für Working Capital Optimierung?

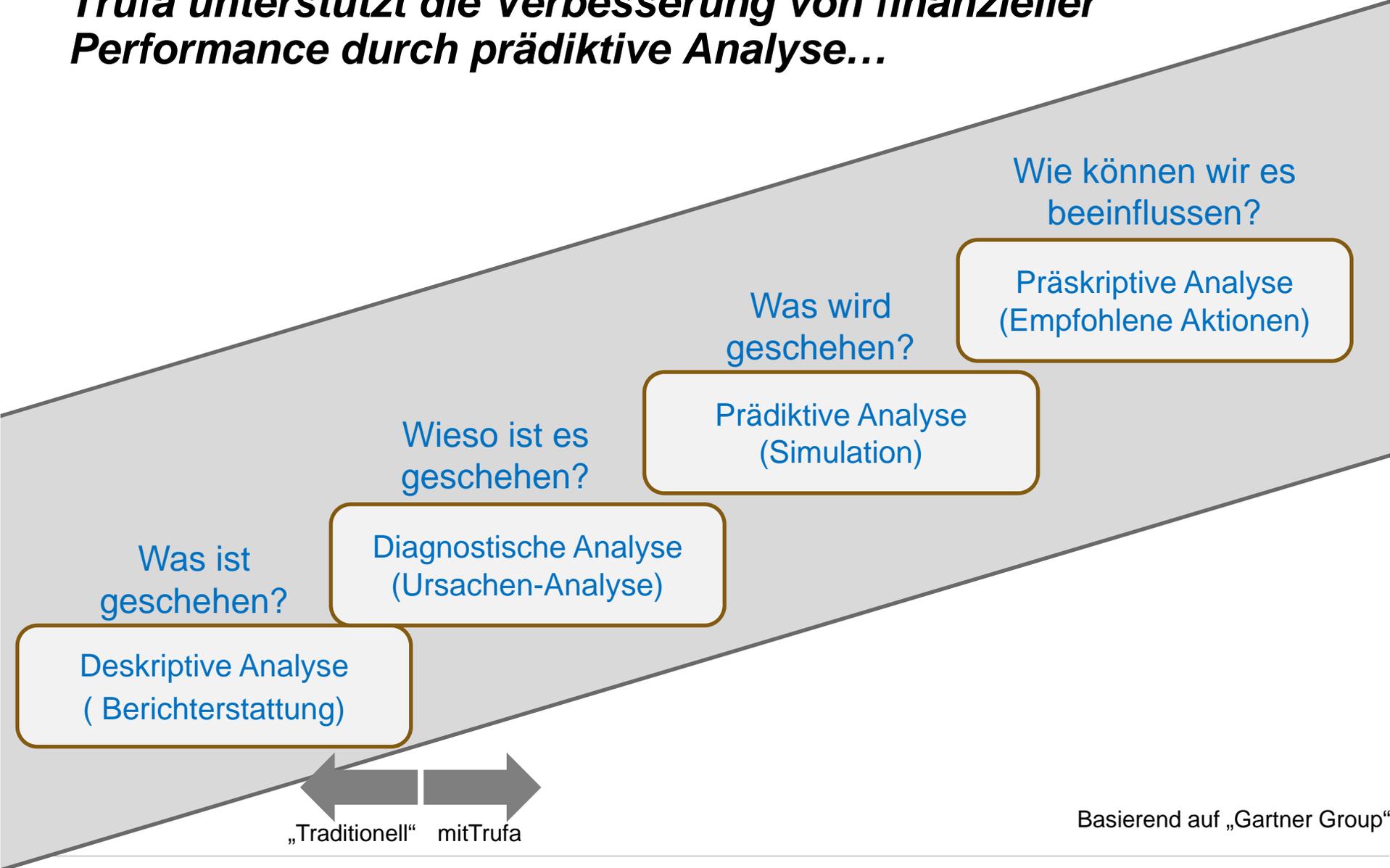
Wie gut und verlässlich sind unsere KPIs?



Wie können wir DIO verbessern? Was sind die Haupt-Treiber?

Kaufen wir das gleiche Material zu unterschiedlichen Kosten? Wieso?

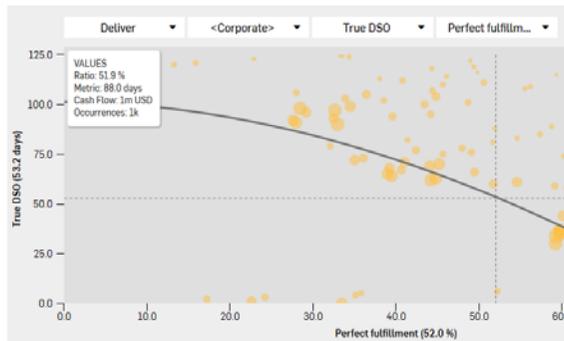
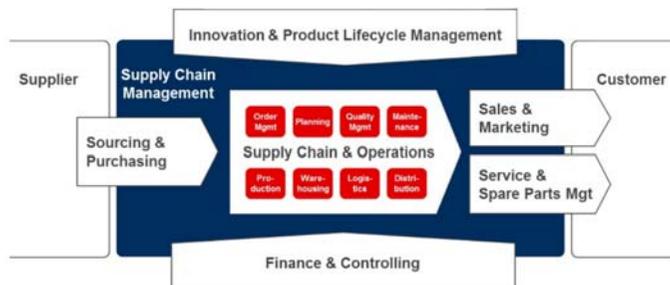
Trufa unterstützt die Verbesserung von finanzieller Performance durch prädiktive Analyse...



Basierend auf „Gartner Group“

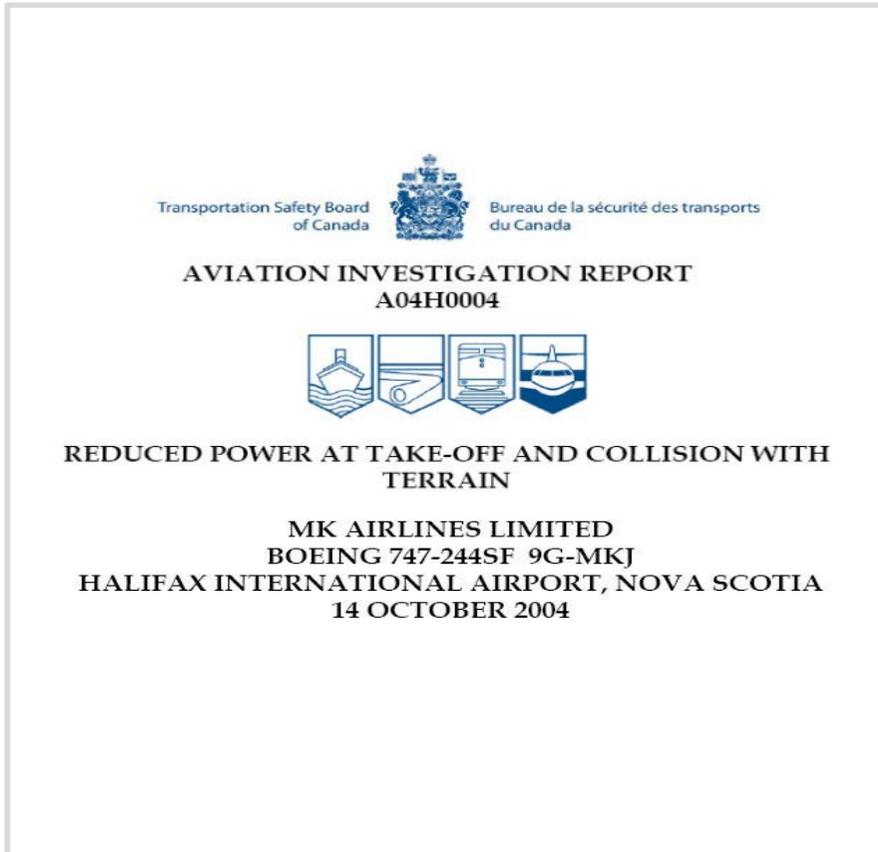


Software für zentrale betriebswirtschaftliche Fragen



- Erfolgreiche Unternehmen durch Operational Excellence
- Zielgrößen: Working Capital und Profitabilität
- Methode: hochpräzise ad-hoc Analyse
 - von Ursachen und Wirkungen
 - durch Algorithmen, Statistik und Big Data Datenbanktechnik
 - auf Basis von höchst detaillierten Daten aus operativen ERP-Prozessen
- Für Anwender mit betriebswirtschaftlichem Hintergrund
 - Keine Data Scientists erforderlich
 - Transparenz über aktuelle Prozessqualität, Potential und Massnahmen
 - Handlungsalternativen statt Reporting

Die neue Rolle von Finance & Controlling



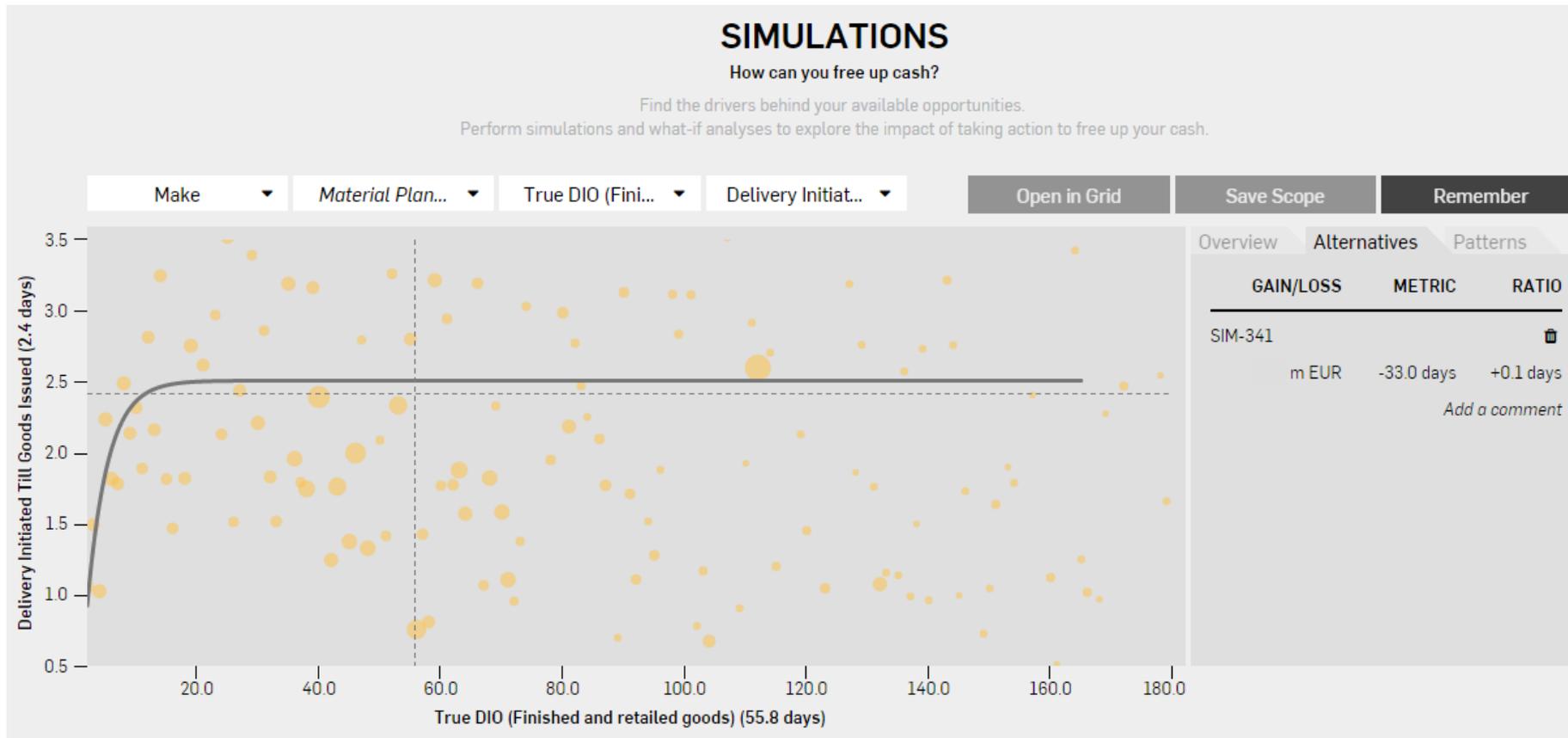
Berichte über Probleme

Vermeidung von Problemen

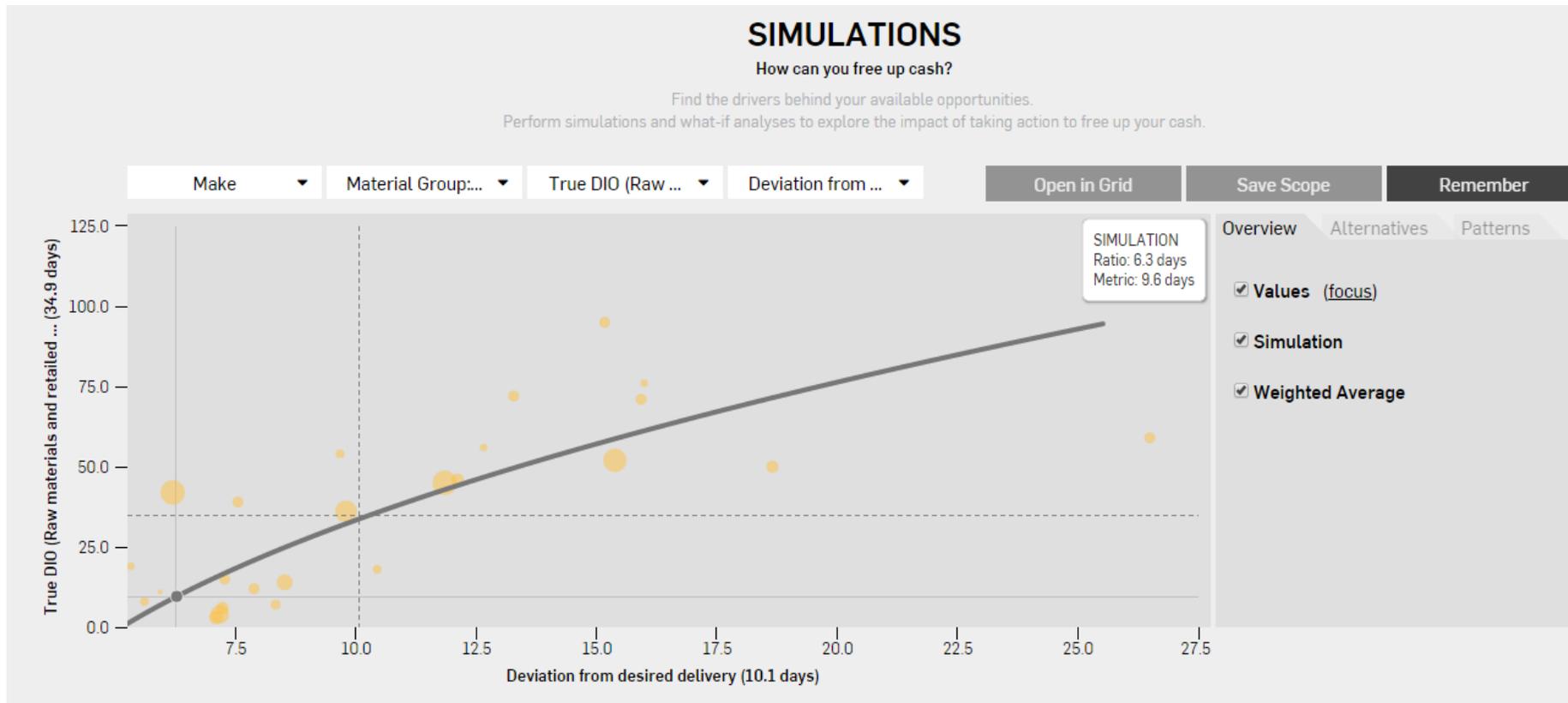
...und erlaubt es Verbesserungen über die Finanzabteilung hinaus zu erzielen.



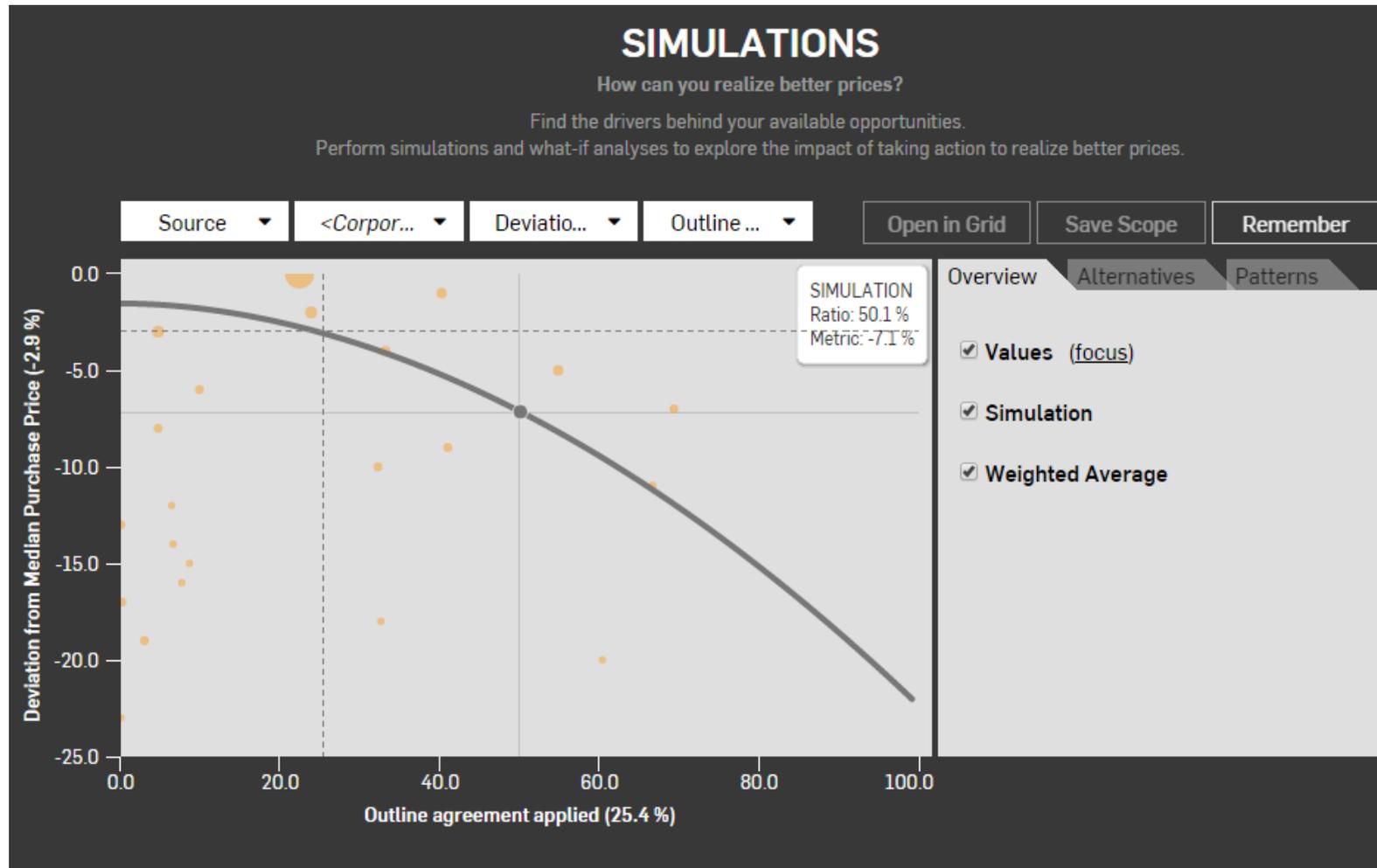
Beispiel: DIO reduzieren, aber Lieferstandards erhalten



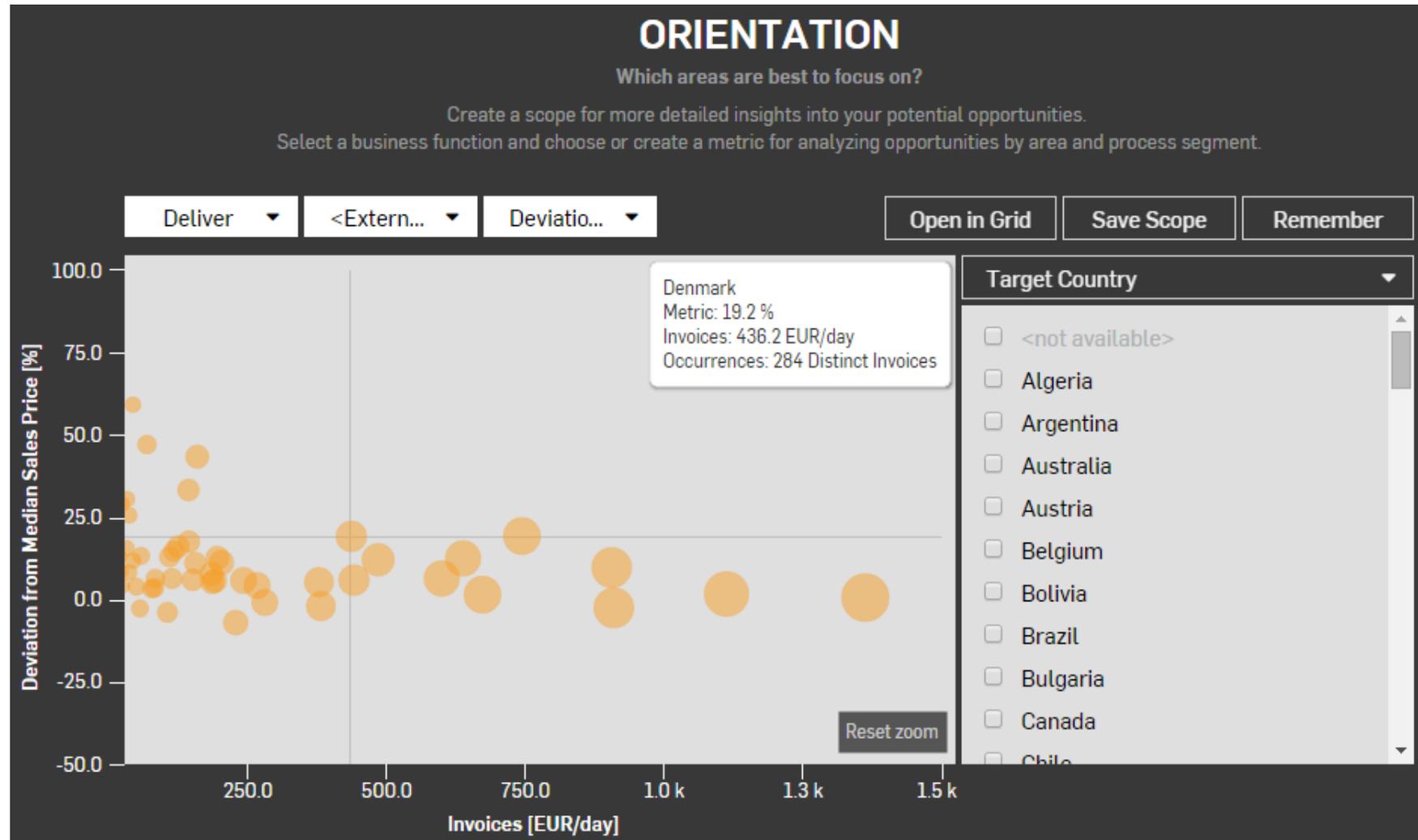
Beispiel: DIO durch Verbesserung der Lieferanten-OTD erhöhen



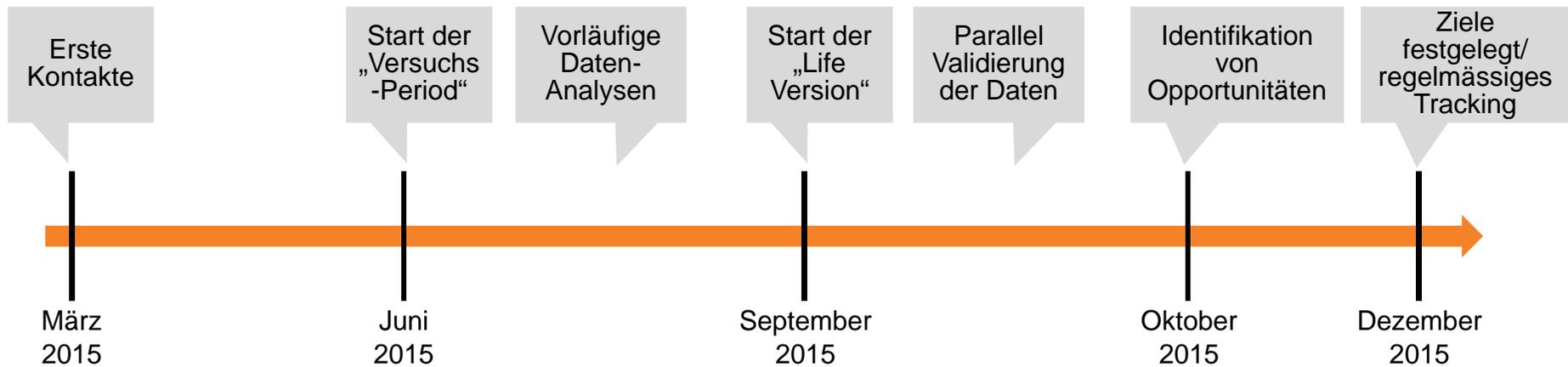
Beispiel: COGS über Rahmenverträge reduzieren



Beispiel: Verkaufspreise vergleichen und verstehen



Das Aufsetzen der Software ist vergleichsweise einfach und erlaubt sofortige Datenanalysen.



Vielen Dank!

Domenic von Planta

COO

Bühler – Leybold Optics

Tel.: +49 (6023) 5 00 – 0

domenic.vonplanta@buhlergroup.com

www.buhlergroup.com

Ralph Treitz

Founder & COO

Trufa

Tel.: +49 (6221) 4 38 52 – 0

rt@trufa.net

www.trufa.net