

15. Structured FINANCE

27.-28. NOVEMBER 2019, ICS INTERNATIONALES CONGRESSCENTER STUTT GART



Implementierung eines internationalen
Kreditversicherungsprogramms

Rolf Klee

Klöckner SE

Burkhard Wittgen

Aon Credit Solutions

Referent

klöckner & co

Gastgeber

AON
Empower Results®



Klöckner & Co SE

Implementierung eines internationalen
Kreditversicherungsprogramms

28. November 2019



Disclaimer

Diese Präsentation enthält zukunftsbezogene Aussagen, die die gegenwärtigen Ansichten des Managements der Klöckner & Co SE hinsichtlich zukünftiger Ereignisse widerspiegeln. Sie sind im Allgemeinen durch die Wörter „erwarten“, „davon ausgehen“, „annehmen“, „beabsichtigen“, „einschätzen“, „anstreben“, „zum Ziel setzen“, „planen“, „werden“, „erstreben“, „Ausblick“ und vergleichbare Ausdrücke gekennzeichnet und beinhalten im Allgemeinen Informationen, die sich auf Erwartungen oder Ziele für wirtschaftliche Rahmenbedingungen, Umsatzerlöse oder andere Maßstäbe für den Unternehmenserfolg beziehen. Zukunftsbezogene Aussagen basieren auf derzeit gültigen Plänen, Einschätzungen und Erwartungen und gelten deshalb nur an dem Tag, an dem sie gemacht werden. Daher sind sie mit Vorsicht zu betrachten. Solche Aussagen unterliegen einer Vielzahl von Risiken und Unsicherheitsfaktoren (z. B. den in Veröffentlichungen beschriebenen) von denen die meisten schwierig einzuschätzen sind und die im Allgemeinen außerhalb der Kontrolle der Klöckner & Co SE liegen. Zu den relevanten Faktoren zählen auch die Auswirkungen bedeutender strategischer und operativer Initiativen einschließlich des Erwerbs oder der Veräußerung von Gesellschaften oder sonstigen Vermögenswerten. Sollten diese oder andere Risiken und Unsicherheitsfaktoren eintreten oder sollten sich die den Aussagen zugrunde liegenden Annahmen als unrichtig herausstellen, so können die tatsächlichen Ergebnisse der Klöckner & Co SE wesentlich von denjenigen abweichen, die in diesen Aussagen ausgedrückt oder impliziert werden. Die Klöckner & Co SE kann keine Garantie dafür geben, dass die Erwartungen oder Ziele erreicht werden. Die Klöckner & Co SE lehnt – unbeschadet bestehender rechtlicher Verpflichtungen – jede Verantwortung für eine Aktualisierung der zukunftsbezogenen Aussagen durch Berücksichtigung neuer Informationen oder zukünftiger Ereignisse oder anderer Dinge ab.

Zusätzlich zu den nach IFRS bzw. HGB erstellten Kennzahlen legt die Klöckner & Co SE Non-GAAP-Kennzahlen vor, z. B. EBITDA, EBIT, Net Working Capital sowie Netto-Finanzverbindlichkeiten, die nicht Bestandteil der Rechnungslegungsvorschriften sind. Diese Kennzahlen sind als Ergänzung, jedoch nicht als Ersatz für die nach IFRS bzw. HGB erstellten Angaben zu sehen. Non-GAAP-Kennzahlen unterliegen weder den IFRS noch den HGB- oder anderen allgemein geltenden Rechnungslegungsvorschriften. Für die Beurteilung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Klöckner & Co SE sollten diese ergänzenden Kennzahlen nicht isoliert oder als Alternative zu den im Konzernabschluss dargestellten und im Einklang mit einschlägigen Rechnungslegungsrahmen ermittelten Finanzkennzahlen herangezogen werden. Andere Unternehmen legen diesen Begriffen unter Umständen andere Definitionen zugrunde. Wir verweisen auf die Definitionen des Geschäftsberichts.

Bei Prozentangaben und Zahlen können Rundungsdifferenzen auftreten.

Der Geschäftsbericht, der Halbjahresfinanzbericht sowie die Zwischenberichte liegen ebenfalls in englischer Übersetzung vor, bei Abweichungen geht die deutsche Fassung vor.

Wertaussagen sind vereinheitlicht und stellen sich wie folgt dar:

+/- 0-1%	konstant
+/- >1-5%	leicht
+/- >5%	deutlich

01 Klöckner & Co SE auf einen Blick



6,8 € billion

UMSATZ
GJ 2018



6,1 million
tons

ABSATZ
GJ 2018



227 € million

EBITDA
GJ 2018



160

STANDORTE



13

LÄNDER



200.000 PRODUKTE



60

LIEFERANTEN



>100.000

KUNDEN

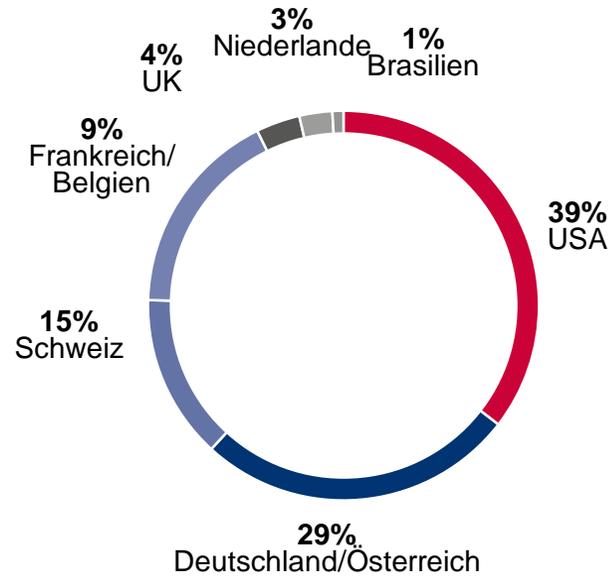


8,400

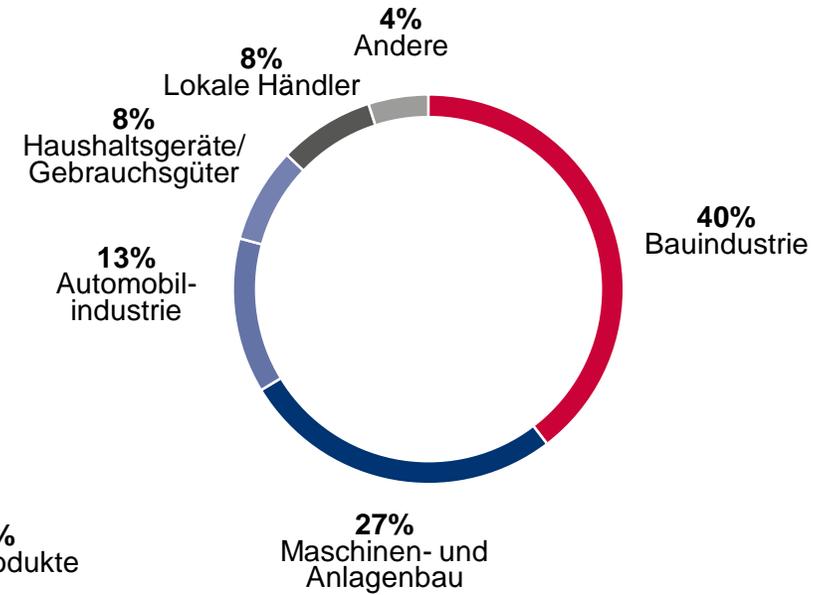
MITARBEITER

01 Umsatz nach Märkten, Produkten und Branchen

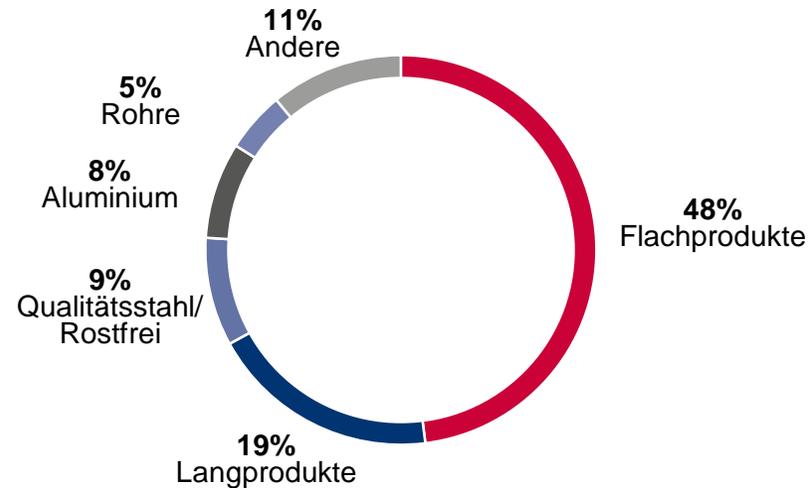
Umsatz nach Märkten



Umsatz nach Branchen



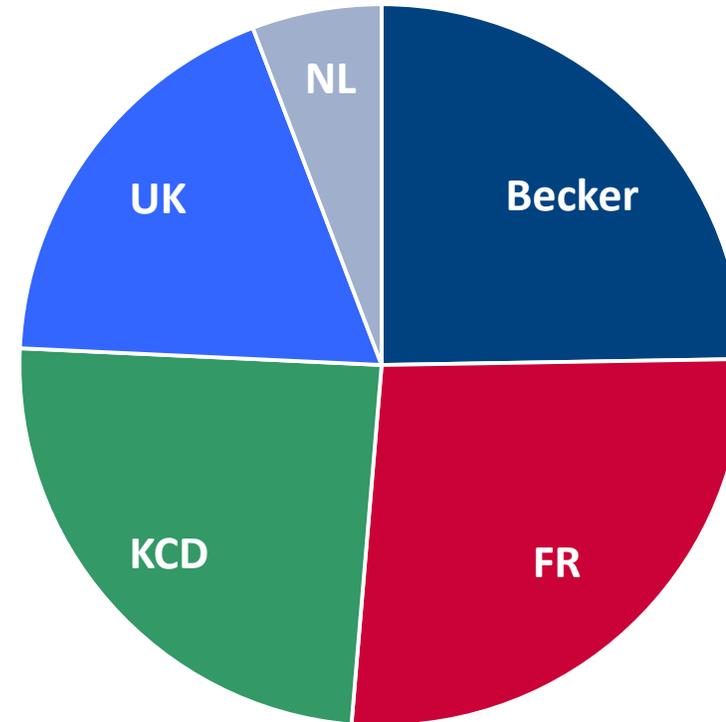
Umsatz nach Produkten



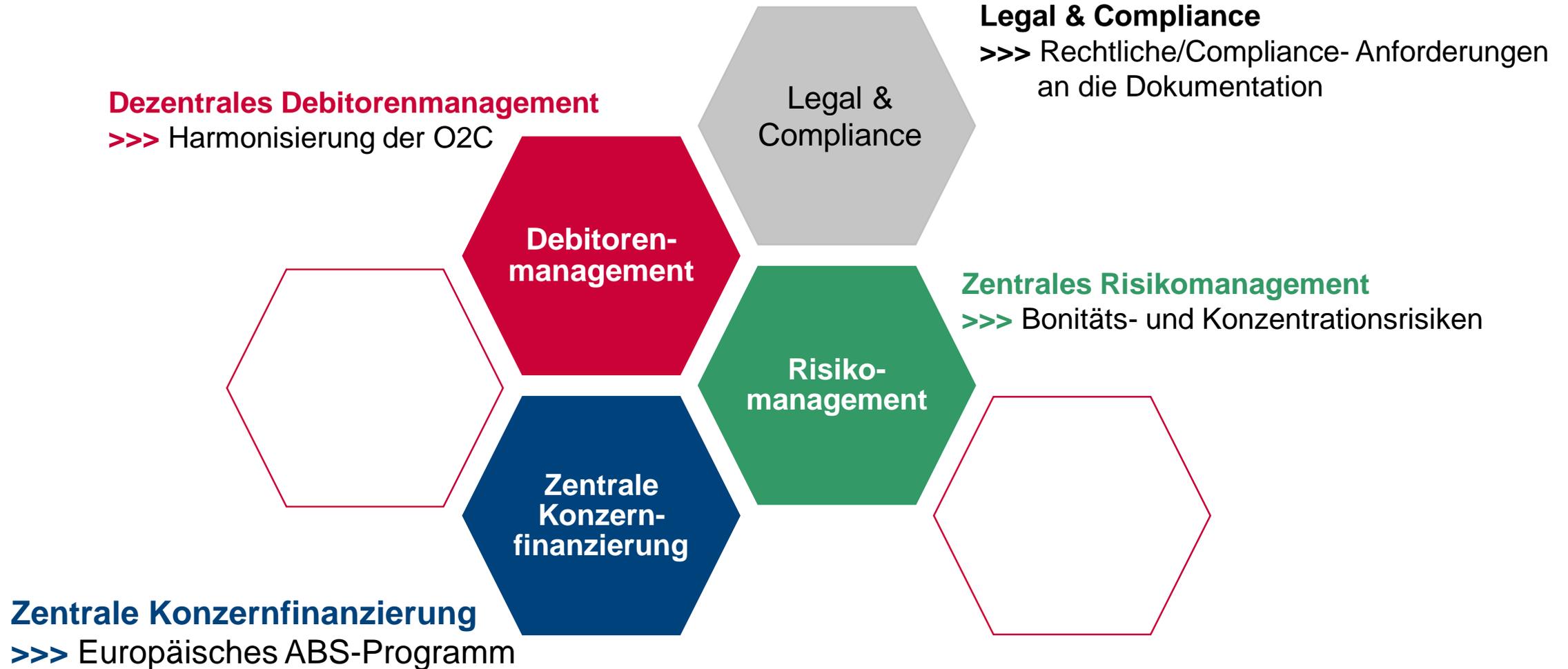
Stand: Dezember 2018.

01 Forderungsportfolio in Europa

Country/unit	Anteil
Kloeckner FR	~25%
Kloeckner DE	~25%
Becker (DE)	~25%
Kloeckner UK	~20%
Kloeckner NL	~5%
Total	100%



01 Herausforderungen & Spannungsfeld



01 Projektziele



**Erzielen von Mengendegressionseffekten
durch Bündelung der Einkaufsmacht**



Standardisierung und Rationalisierung von Prozessen



Lokale Verantwortung und Flexibilität



Zentrales Risk- Controlling und Eskalationsmanagement



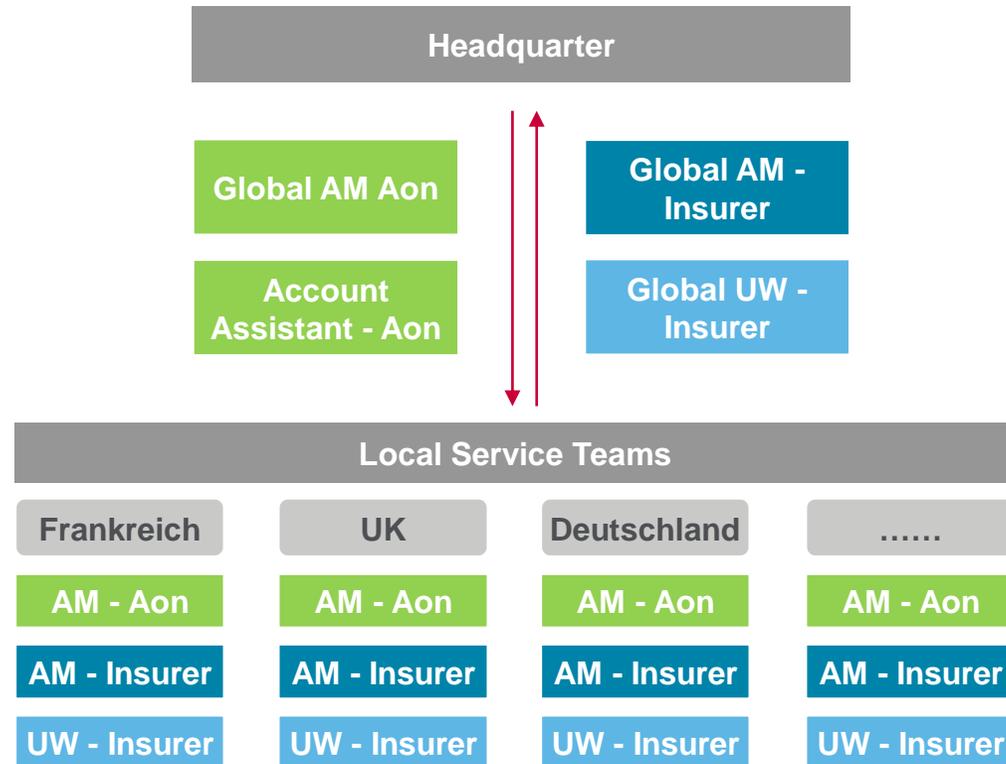
**Harmonisierung und Verbesserung der
Vertragsbedingungen**

01 Projektphasen und Vorgehensweise



01 Servicekonzept und Umsetzung

- Account Manager – Aon
- Account Manager – Versicherer
- Underwriter – Versicherer



01 Neues Kreditversicherungsmodell

Neues Konzept

- Definition von **Gruppenstandards** im Master Agreement
- Berücksichtigung von **länderspezifischen Besonderheiten** in den lokalen Kreditversicherungspolicen
- Implementierung des **lokalen Servicekonzeptes** und der **zentralen Eskalationswege**

Wichtige Gesamtverbesserungen

Einsparungen im
7-stelligen Bereich
(p.a.) ab 2019

Verbesserungen des
Deckungsumfangs, für
weniger Störungen im
operativen
Tagesgeschäft

Verbesserung der
Zeichnungsquoten

Kontakt

Rolf Klee

Head of Group Treasury

E-Mail: rolf.klee@kloeckner.com

Internet: www.kloeckner.com

Burkhard Wittgen

Member of the Executive Board, Aon Credit Solutions

E-Mail: burkhard.wittgen@aon.de

Internet: www.aon.de



15. Structured FINANCE

27.-28. NOVEMBER 2019, ICS INTERNATIONALES CONGRESSCENTER STUTTART



**Interesse am weiteren Austausch
mit den Experten dieses Workshops?**

Werfen Sie Ihre Visitenkarte in die dafür vorgesehene Box.