



Finanzen als Enabler der Transformation

Dr. Andreas Strecker

The information in this document is proprietary and confidential to Rolls-Royce and is available to authorised recipients only – copying and onward distribution is prohibited other than for the purpose for which it was made available.



A Rolls-Royce
solution

VUCA - World



Volatility



Uncertainty



Complexity



Ambiguity



Vision



Understanding



Clarity



Agility

POWER SYSTEMS MARKET OVERVIEW

Power Systems is active in attractive growth markets



BESS



INDUSTRIAL

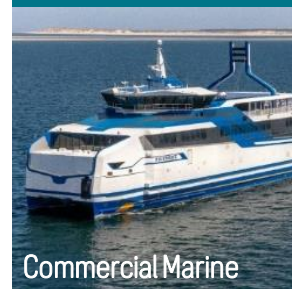


Rail



Mining

MARINE



Commercial Marine



Yacht

GOVERNMENTAL



Governmental (Land & Naval)

POWER GENERATION



Continuous Power Generation



Standardized Backup



Mission Critical



Oil & Gas

JAHRESERGEBNIS 2024



	2024	2023	VERÄNDERUNG BEREINIGT
Auftragseingang	6,05 Mrd. € (5,12 Mrd. £)	4,99 Mrd. € (4,34 Mrd. £)	+21 %
Bereinigter Umsatz	5,05 Mrd. € (4,27 Mrd. £)	4,56 Mrd. € (3,97 Mrd. £)	+11 %
Bereinigter Betriebsgewinn	662 Mio. € (560 Mio. £)	474 Mio. € (413 Mio. £)	+40 %
Umsatzrendite	13,1%	10,4 %	+2,7 Prozentpunkte

Angaben in £/€, Maßgeblich sind die Angaben in brit. £ Sterling, Prozentangaben gerundet,
 €-Angaben umgerechnet mit konstantem Wechselkurs (Wechselkursfaktor 2024: 1,1812, Wechselkursfaktor 2023: 1,1493).
 Operativer Cash Flow: Angabe in £/€ umgerechnet zum Jahresdurchschnittskurs. Prozentangabe beeinflusst durch Wechselkurseffekte.



Erstmals über
5 Mrd. Euro Umsatz



Deutliche Steigerung
des Betriebsgewinns



Sehr hoher Auftragseingang
für das Neugeschäft 2025

Making Choices



FÜNF STRATEGISCHE INITIATIVEN



ENERGIEVERSORGUNG

Sichere
Stromversorgung



MARINE

Bridge to
Propeller



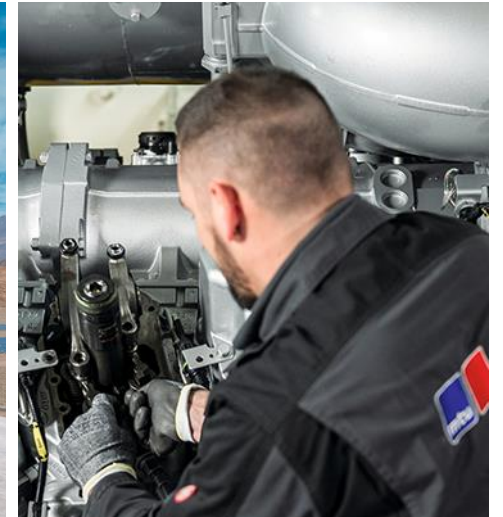
BEHÖRDENGESCHÄFT

Lösungen zur
Verteidigungsfähigkeit



BESS

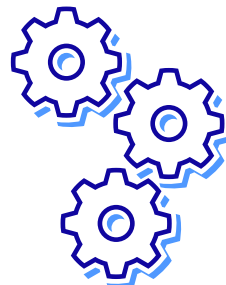
Großspeicher zur
Netzstabilisierung



SERVICE

Globaler Service mit
digitalen Produkten

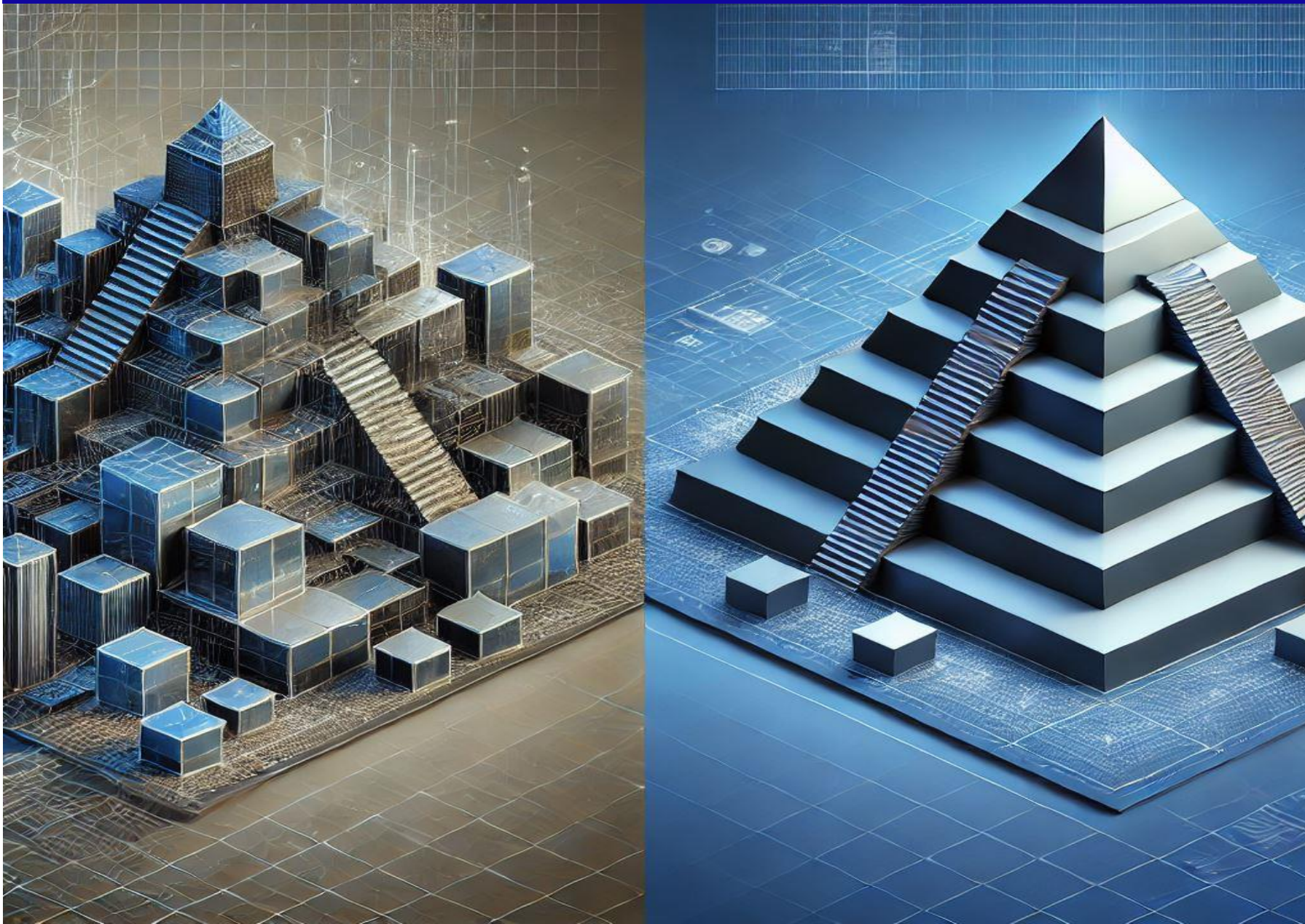
Negotiation Factory



Transparency



Efficiency & Simplification



5-Schritte “Playbook”



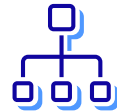
Granularität in Daten und Fakten (Transparency)



“Ruthless Prioritization” (Making Choices)



Haben Sie den Mut, sich selbst, lange geglaubte Wahrheiten, sowie Geschäftsbereiche zu hinterfragen



Schlankere Hierarchien & mehr Verantwortung



Mindset: Hände an das Lenkrad!

Leitsätze



Control your destiny or
somebody else will



Don't avoid the
unavoidable



Go and See



Imagine you are your own
customer



You can't play scared



People work as hard for
the boss as the boss works
for the people



Q&A

Thank you for your attention

The information in this document is proprietary and confidential to Rolls-Royce and is available to authorised recipients only – copying and onward distribution is prohibited other than for the purpose for which it was made available.



A Rolls-Royce
solution